BILANCIO 2025

punto sud

Connettere, condividere, consolidare

Un altro modo è possibile.

FONDAZIONE PUNTO SUD

Bilancio consuntivo al 31.12.2025

RELAZIONE DEL REVISORE

===

Ai membri del Consiglio di Fondazione,

ho esaminato il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, formato da stato patrimoniale, rendiconto gestionale a proventi ed oneri e da una nota integrativa di accompagnamento, che mi è stato presentato dal Consiglio direttivo. Il bilancio è stato redatto nel rispetto dei documenti di indirizzo emanati dalla Commissione aziende *non profit* del consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti; lo schema adottato ha lo scopo, oltre a evidenziare correttamente il risultato di esercizio e i valori che lo compongono, di illustrare i risultati delle attività tipiche e di supporto ed i vincoli esistenti sulle risorse; in merito riferiamo quanto segue:

Lo stato patrimoniale evidenzia un avanzo di gestione di euro 69.400= e si riassume nei seguenti valori:

Attivo

- Immobilizzazioni immateriali	1.000
- Immobilizzazioni materiali	515.799
- Immobilizzazioni finanziarie	1.693
- Crediti verso clienti	316.132
- Altri Crediti	30.189
- Disponibilità liquide	1.938.403
- Ratei e Risconti	18.350
Totale	**3.791.377**

Passivo

- Patrimonio netto	1.458.793	
- Fondi per rischi ed oneri	40.474	
- Fondo Tfr	454.112	
- Debiti	154.697	
- Ratei e risconti passivi	683.301	
Totale passività		**2.791.377**

Gli impegni e le garanzie sono regolarmente indicati nei loro valori nei conti d'ordine per un importo pari ad euro 245.683=.

Vi confermiamo che i sovra esposti rendiconti trovano riscontro nelle risultanze delle scritture contabili, regolarmente tenute.

Per quanto concerne le voci del bilancio predisposto dal Consiglio sottolineiamo che:

- concordo con i criteri di valutazione adottati;
- le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono esposte al netto degli ammortamenti, eseguiti con metodo ad aliquota costante e con aliquote da me condivise;

Il bilancio è stato redatto comprendendo i dati della gestione che sono affluiti in appositi conti che ne evidenziano la movimentazione e di cui viene dato rendiconto analitico nella nota di accompagnamento.

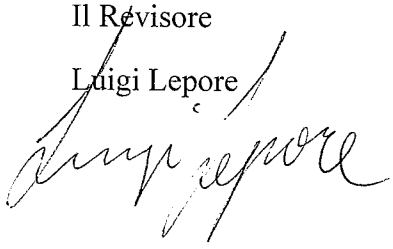
Le spese sostenute per l'erogazione dei fondi, spesso destinati all'estero, sono presenti nel rendiconto economico con specifica suddivisione ove è risultato possibile; i costi sostenuti non attribuibili in termini specifici sono stati classificati alla voce "oneri di supporto generale".

Concordando con quanto è stato predisposto dagli Amministratori Vi invitiamo ad approvare il bilancio.

Milano, 10 aprile 2026

Il Revisore

Luigi Lepore



STATO PATRIMONIALE

al 31 Dicembre 2025

ATTIVO	2025	2024
IMMOBILIZZAZIONI		
Immobilizzazioni immateriali		
Software	1.000	1.073
Oneri pluriennali	-	-
Totale immobilizzazioni immateriali	**1.000**	**1.073**
Immobilizzazioni materiali		
Immobili e fabbricati	503.226	503.226
Impianti e attrezzature	10.533	6.005
Altri beni	2.040	0
Totale immobilizzazioni materiali	**515.799**	**509.231**
Immobilizzazioni finanziarie		
Depositi cauzionali e immobilizzazioni	1.693	1.693
Totale immobilizzazioni finanziarie	**1.693**	**1.693**
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	**518.492**	**511.996**
ATTIVO CIRCOLANTE		
Crediti per progetti		
da Unione Europea	172.913	149.299
da Agenzie Internazionali e Nazioni Unite	5.020	-
da Enti Governativi e Locali italiani	21.802	38.788
da Imprese e Fondazioni	66.272	47.627
da Altri Donatori	-	-
Totale crediti per progetti	**266.007**	**235.715**
Crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione		
a beneficio di enti finanziatori	39.671	99.606
a beneficio di organizzazioni non profit	3.229	22.486
a beneficio di altri enti	-	-
Totale crediti per attività di formazione, supporto e progettazione	**42.900**	**122.092**
Crediti diversi		
Crediti verso altri clienti	3.459	2.130
Anticipi a fornitori	-	347
Anticipi a collaboratori	-	-
Altri crediti	3.766	865
Totale crediti verso altri	**7.225**	**3.342**
Disponibilità liquide		
Depositi bancari e postali	1.935.276	1.668.526
Denaro e valori in cassa	3.127	4.070
Totale disponibilità liquide	**1.938.403**	**1.672.596**
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	**2.254.535**	**2.033.745**
RATEI E RISCONTI		
Risconti attivi	18.350	9.550
Ratei attivi	-	-
TOTALE RATEI E RISCONTI	**18.350**	**9.550**
TOTALE ATTIVO	**€ 2.791.377**	**€ 2.555.291**

PASSIVO	2025	2024
PATRIMONIO NETTO		
Fondo di dotazione dell'ente		
Fondo di dotazione	50.000	50.000
Patrimonio vincolato		
Fondi vincolati per decisione organi istituzionali	0	0
Patrimonio libero disponibile per progetti		
Risultato gestionale esercizio in corso	69.400	13.483
Risultato gestionale da esercizi precedenti	1.339.393	1.325.910
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**1.458.793**	**1.389.393**
FONDI PER RISCHI ED ONERI		
Fondo rischi per progetti	40.474	66.058
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	**40.474**	**66.058**
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
Fondo trattamento fine rapporto (TFR)	454.112	407.396
TOTALE TFR SUBORDINATO	**454.112**	**407.396**
DEBITI		
Debiti a lungo termine		
Debiti a lungo termine non bancari	0	0
Debiti a lungo termine bancari	0	0
a. Mutuo passivo	*0*	*0*
Totale debiti a lungo termine	**0**	**0**
Debiti a breve termine		
Debiti a breve termine non bancari	153.287	201.505
a. Debiti verso fornitori		
- fatture ricevute	*9.963*	*2.473*
- fatture da ricevere	*18.709*	*34.048*
b. Debiti tributari	*24.586*	*30.960*
c. Debiti previdenziali	*54.983*	*47.821*
d. Debiti verso collaboratori		
- stipendi e note spesa	*0*	*35.912*
- ferie e rol non goduti	*38.739*	*44.116*
- premi di produttività	*0*	*0*
e. Debiti verso partner di progetto	*0*	*0*
f. Altri debiti	*717*	*717*
g. Clienti conto anticipi	*5.590*	*5.460*
Debiti a breve termine bancari	1.410	1.742
Totale debiti a breve termine	**154.697**	**203.248**
TOTALE DEBITI	**154.697**	**203.248**
RATEI E RISCONTI		
Risconti passivi	0	0
Risconti passivi di progetto	630.930	450.972
Ratei passivi	52.371	38.225
TOTALE RATEI E RISCONTI	**683.301**	**489.196**
TOTALE PASSIVO	**€ 2.791.377**	**€ 2.555.291**

CONTI D'ORDINE	2025	2024
FIDEJUSSIONI		
Terzi per fidejussioni rilasciate	-	-
TOTALE FIDEJUSSIONI	**0**	**0**
IMPEGNI		
Impegni assunti con enti finanziatori	245.683	150.808
TOTALE IMPEGNI	**245.683**	**150.808**

CONTI D'ORDINE	2025	2024
FIDEJUSSIONI		
Terzi per fidejussioni rilasciate	-	-
TOTALE FIDEJUSSIONI	**0**	**0**
IMPEGNI		
Impegni assunti con enti finanziatori	245.683	150.808
TOTALE IMPEGNI	**245.683**	**150.808**

RENDICONTO GESTIONALE

al 31 Dicembre 2025

PROVENTI	2025	2024
PROVENTI PER PROGETTI	**2.090.614**	**2.628.624**
da Unione Europea	1.974.419	2.469.668
da Agenzie Internazionali / Nazioni Unite	10.855	-
da Amministrazioni Pubbliche Italiane	23.702	106.521
da Imprese e Fondazioni	81.638	52.435
da Altri Donatori	-	-
PROVENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE, SUPPORTO E PROGETTAZIONE	**425.928**	**352.651**
Formazione e attività di supporto gestionale /organizzativo	306.157	182.311
- a beneficio di enti finanziatori	*0*	*6.000*
- a beneficio di organizzazioni non profit	*201.022*	*59.246*
- a beneficio di altri soggetti	*105.135*	*117.065*
Progettazione (*project management*, studi di fattibilità, monitoraggio e valutazioni)	119.770	170.340
- a beneficio di enti finanziatori	*4.000*	*127.642*
- a beneficio di organizzazioni non profit	*115.770*	*42.697*
- a beneficio di altri soggetti	*0*	*0*
ALTRI PROVENTI	**6.396**	**-**
PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	**3.699**	**-**
PROVENTI STRAORDINARI	**25.596**	**19**
TOTALE PROVENTI	**€ 2.552.233**	**€ 2.981.293**

ONERI	2025	2024
ONERI PER PROGETTI	**1.801.412**	**2.262.992**
Costi del personale	534.464	515.066
Costi di gestione e realizzazione	1.266.948	1.747.926
Ammortamenti	-	-
ONERI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE, SUPPORTO E PROGETTAZIONE	**382.730**	**302.657**
Costi del personale	300.526	225.972
Costi di gestione e realizzazione	82.204	76.685
Ammortamenti	-	-
ONERI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE E DI SVILUPPO	**268.873**	**306.050**
Costi del personale	126.743	163.902
Costi generali e di sviluppo uffici operativi	118.680	118.643
Costi settore IT	12.867	12.419
Costi settore comunicazione & fund-raising	5.456	4.666
Ammortamenti	5.127	6.420
ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI	**1.500**	**1.322**
ONERI TRIBUTARI	**3.790**	**3.453**
ONERI STRAORDINARI	**45**	**73**
ALTRI ONERI	**0**	**66.058**
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	**24.483**	**25.204**
RISULTATO GESTIONALE POSITIVO	**69.400**	**13.483**
TOTALE ONERI	**€ 2.552.233**	**€ 2.981.293**

NOTA INTEGRATIVA

2025

punto sud

Connettere, condividere, consolidare

Un altro modo è possibile.

Indice

Composizione degli organi statutari 4

Bilancio consuntivo 2025 5

Nota integrativa al bilancio consuntivo 2025 8

1. Premessa 8

2. Informazioni sulla Fondazione *punto.sud* 8
   - Informazioni generali 8
   - Identità e *mission* della Fondazione *punto.sud* 9
   - Piano strategico e principali attività svolte nel 2024 12

3. Informazioni preliminari 18
   - Esercizio finanziario e bilancio 18
   - Revisione di bilancio 18
   - Riconoscimenti giuridici e iscrizione in albi 18
   - Reti 19
   - Contabilità separata 19
   - Staff e dati sull'occupazione 20

4. Criteri di formazione e valutazione del bilancio 21
   - Criteri di formazione del bilancio di esercizio 21
   - Criteri di valutazione del bilancio di esercizio 22

5. Informazioni sullo Stato Patrimoniale attivo 28
   - Immobilizzazioni immateriali 28
   - Immobilizzazioni materiali 28
   - Immobilizzazioni finanziarie 29
   - Crediti 29
   - Disponibilità liquide 33
   - Ratei e risconti attivi 33
   - Conti d'ordine 34

6. Informazioni sullo Stato Patrimoniale passivo 35

Patrimonio netto 35

Fondo per rischi e oneri 37

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato 37

Debiti 37

Ratei e risconti passivi 39

7. Informazione sul Rendiconto Gestionale a proventi e oneri 40

Proventi 40

Proventi per progetti *41*

Proventi per attività di formazione, supporto e progettazione *43*

Altri proventi *45*

Proventi finanziari *45*

Proventi straordinari *45*

Oneri 46

Oneri per progetti *47*

Oneri per attività di formazione, supporto e progettazione *47*

Oneri per attività di supporto generale e sviluppo *47*

Oneri finanziari e patrimoniali *48*

Oneri tributari *48*

Oneri straordinari *49*

Altri oneri *49*

Imposte dell'esercizio *49*

Rendiconto Gestionale a proventi e oneri – attività rilevanti per le imposte sui redditi *50*

6. Altre informazioni 51

Compensi organi sociali 51

Rapporto tra proventi non commerciali e proventi commerciali 51

Indici di sostenibilità economico-finanziaria 52

Delibera risultato gestionale di esercizio 54

COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI STATUTARI

COLLEGIO DEI FONDATORI

Federico Bastia	Presidente
Fabrizio Alberizzi	Socio fondatore
Corrado Gentilini	Socio fondatore

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Federico Bastia	Presidente
Marco Sartori	Tesoriere
Domenico Branca	Consigliere
Francesca Mangano	Consigliere
Chiara Lainati	Consigliere

REVISORE DEI CONTI

Luigi Lepore	Revisore Unico

FUNZIONI DIRETTIVE

Federico Bastia	*Chief Operating and Strategy Officer*
Fabrizio Alberizzi	*Chief Financial and Strategy Officer*

STATO PATRIMONIALE

al 31 Dicembre 2025

ATTIVO	2025	2024
IMMOBILIZZAZIONI		
Immobilizzazioni immateriali		
Software	1.000	1.073
Oneri pluriennali	-	-
Totale immobilizzazioni immateriali	**1.000**	**1.073**
Immobilizzazioni materiali		
Immobili e fabbricati	503.226	503.226
Impianti e attrezzature	10.533	6.005
Altri beni	2.040	0
Totale immobilizzazioni materiali	**515.799**	**509.231**
Immobilizzazioni finanziarie		
Depositi cauzionali e immobilizzazioni	1.693	1.693
Totale immobilizzazioni finanziarie	**1.693**	**1.693**
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	**518.492**	**511.996**
ATTIVO CIRCOLANTE		
Crediti per progetti		
da Unione Europea	172.913	149.299
da Agenzie Internazionali e Nazioni Unite	5.020	-
da Enti Governativi e Locali italiani	21.802	38.788
da Imprese e Fondazioni	66.272	47.627
da Altri Donatori	-	-
Totale crediti per progetti	**266.007**	**235.715**
Crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione		
a beneficio di enti finanziatori	39.671	99.606
a beneficio di organizzazioni non profit	3.229	22.486
a beneficio di altri enti	-	-
Totale crediti per attività di formazione, supporto e progettazione	**42.900**	**122.092**
Crediti diversi		
Crediti verso altri clienti	3.459	2.130
Anticipi a fornitori	-	347
Anticipi a collaboratori	-	-
Altri crediti	3.766	865
Totale crediti verso altri	**7.225**	**3.342**
Disponibilità liquide		
Depositi bancari e postali	1.935.276	1.668.526
Denaro e valori in cassa	3.127	4.070
Totale disponibilità liquide	**1.938.403**	**1.672.596**
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	**2.254.535**	**2.033.745**
RATEI E RISCONTI		
Risconti attivi	18.350	9.550
Ratei attivi	-	-
TOTALE RATEI E RISCONTI	**18.350**	**9.550**
TOTALE ATTIVO	**€ 2.791.377**	**€ 2.555.291**

PASSIVO	2025	2024
PATRIMONIO NETTO		
Fondo di dotazione dell'ente		
Fondo di dotazione	50.000	50.000
Patrimonio vincolato		
Fondi vincolati per decisione organi istituzionali	0	0
Patrimonio libero disponibile per progetti		
Risultato gestionale esercizio in corso	69.400	13.483
Risultato gestionale da esercizi precedenti	1.339.393	1.325.910
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**1.458.793**	**1.389.393**
FONDI PER RISCHI ED ONERI		
Fondo rischi per progetti	40.474	66.058
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	**40.474**	**66.058**
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
Fondo trattamento fine rapporto (TFR)	454.112	407.396
TOTALE TFR SUBORDINATO	**454.112**	**407.396**
DEBITI		
Debiti a lungo termine		
Debiti a lungo termine non bancari	0	0
Debiti a lungo termine bancari	0	0
a. Mutuo passivo	*0*	*0*
Totale debiti a lungo termine	**0**	**0**
Debiti a breve termine		
Debiti a breve termine non bancari	153.287	201.505
a. Debiti verso fornitori		
- fatture ricevute	*9.963*	*2.473*
- fatture da ricevere	*18.709*	*34.048*
b. Debiti tributari	*24.586*	*30.960*
c. Debiti previdenziali	*54.983*	*47.821*
d. Debiti verso collaboratori		
- stipendi e note spesa	*0*	*35.912*
- ferie e rol non goduti	*38.739*	*44.116*
- premi di produttività	*0*	*0*
e. Debiti verso partner di progetto	*0*	*0*
f. Altri debiti	*717*	*717*
g. Clienti conto anticipi	*5.590*	*5.460*
Debiti a breve termine bancari	1.410	1.742
Totale debiti a breve termine	**154.697**	**203.248**
TOTALE DEBITI	**154.697**	**203.248**
RATEI E RISCONTI		
Risconti passivi	0	0
Risconti passivi di progetto	630.930	450.972
Ratei passivi	52.371	38.225
TOTALE RATEI E RISCONTI	**683.301**	**489.196**
TOTALE PASSIVO	**€ 2.791.377**	**€ 2.555.291**

CONTI D'ORDINE	2025	2024
FIDEJUSSIONI		
Terzi per fidejussioni rilasciate	-	-
TOTALE FIDEJUSSIONI	**0**	**0**
IMPEGNI		
Impegni assunti con enti finanziatori	245.683	150.808
TOTALE IMPEGNI	**245.683**	**150.808**

CONTI D'ORDINE	2025	2024
FIDEJUSSIONI		
Terzi per fidejussioni rilasciate	-	-
TOTALE FIDEJUSSIONI	**0**	**0**
IMPEGNI		
Impegni assunti con enti finanziatori	245.683	150.808
TOTALE IMPEGNI	**245.683**	**150.808**

RENDICONTO GESTIONALE

al 31 Dicembre 2025

PROVENTI	2025	2024
PROVENTI PER PROGETTI	**2.090.614**	**2.628.624**
da Unione Europea	1.974.419	2.469.668
da Agenzie Internazionali / Nazioni Unite	10.855	-
da Amministrazioni Pubbliche Italiane	23.702	106.521
da Imprese e Fondazioni	81.638	52.435
da Altri Donatori	-	-
PROVENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE, SUPPORTO E PROGETTAZIONE	**425.928**	**352.651**
Formazione e attività di supporto gestionale /organizzativo	306.157	182.311
- a beneficio di enti finanziatori	*0*	*6.000*
- a beneficio di organizzazioni non profit	*201.022*	*59.246*
- a beneficio di altri soggetti	*105.135*	*117.065*
Progettazione (*project management*, studi di fattibilità, monitoraggio e valutazioni)	119.770	170.340
- a beneficio di enti finanziatori	*4.000*	*127.642*
- a beneficio di organizzazioni non profit	*115.770*	*42.697*
- a beneficio di altri soggetti	*0*	*0*
ALTRI PROVENTI	**6.396**	**-**
PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	**3.699**	**-**
PROVENTI STRAORDINARI	**25.596**	**19**
TOTALE PROVENTI	**€ 2.552.233**	**€ 2.981.293**

ONERI	2025	2024
ONERI PER PROGETTI	**1.801.412**	**2.262.992**
Costi del personale	534.464	515.066
Costi di gestione e realizzazione	1.266.948	1.747.926
Ammortamenti	-	-
ONERI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE, SUPPORTO E PROGETTAZIONE	**382.730**	**302.657**
Costi del personale	300.526	225.972
Costi di gestione e realizzazione	82.204	76.685
Ammortamenti	-	-
ONERI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE E DI SVILUPPO	**268.873**	**306.050**
Costi del personale	126.743	163.902
Costi generali e di sviluppo uffici operativi	118.680	118.643
Costi settore IT	12.867	12.419
Costi settore comunicazione & fund-raising	5.456	4.666
Ammortamenti	5.127	6.420
ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI	**1.500**	**1.322**
ONERI TRIBUTARI	**3.790**	**3.453**
ONERI STRAORDINARI	**45**	**73**
ALTRI ONERI	**0**	**66.058**
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	**24.483**	**25.204**
RISULTATO GESTIONALE POSITIVO	**69.400**	**13.483**
TOTALE ONERI	**€ 2.552.233**	**€ 2.981.293**

NOTA INTEGRATIVA

AL BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2025

1. PREMESSA

Il bilancio consuntivo di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 della Fondazione *PuntoSud* (di seguito *PuntoSud*) si compone dello Stato Patrimoniale, del Rendiconto Gestionale a Proventi ed Oneri e della presente Nota Integrativa.

Lo Stato Patrimoniale, il Rendiconto Gestionale e la Nota Integrativa sono espressi in Euro, come previsto dall'art. 423 comma 5 del Codice Civile.

Lo Stato Patrimoniale e il Rendiconto Gestionale a Proventi ed Oneri sono redatti in conformità al Codice Civile, tenendo conto delle "*Linee Guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit*", approvate dal Consiglio della ex Agenzia del Terzo Settore in data 11 febbraio 2009, e seguendo le indicazioni delle "*Raccomandazioni Contabili per le aziende non profit*" emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, opportunamente adattate in relazione alle specificità di *PuntoSud*.

Lo Stato Patrimoniale e il Rendiconto Gestionale a Proventi ed Oneri sono inoltre redatti secondo principi di prudenza e nel pieno rispetto delle vigenti disposizioni di legge; è stato infine applicato il principio della competenza temporale, indipendentemente dalla data di effettivo incasso o pagamento.

La Nota Integrativa del presente bilancio ha la funzione di illustrare il contenuto dello stesso ed è redatta in conformità a quanto suggerito dalla raccomandazione n°3 emanata dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

I dati dell'esercizio sono comparati con i dati del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024.

Il Bilancio è stato sottoposto a revisione contabile da parte del Revisore dei Conti, Dott. Luigi Lepore.

2. INFORMAZIONI SULLA FONDAZIONE *PUNTOSUD*

INFORMAZIONI GENERALI

Denominazione	Fondazione *PuntoSud*
Data di costituzione	02 marzo 2000
Status giuridico	Fondazione costituita con atto pubblico N. Rep. 97844/27511 del 15 maggio 2008, per trasformazione dell'omonima Associazione Senza Scopo di Lucro registrata con atto pubblico in data 2 marzo 2000.
Registro di iscrizione	Dal 12/11/2014 iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Milano, numero d'ordine "1413". Dal 17/05/2017 iscritta all'Elenco delle Organizzazioni della Società Civile dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (Decreto n°5/2017).
Sede legale e operativa	Via Angera 3 – 20125 Milano
Codice fiscale/Partita IVA	Codice Fiscale: 9257480158 Partita IVA: IT04636880967
Tel./Fax/E-mail	Tel. 02 36756742 Fax 02 70036540 E-mail: puntosud@puntosud.org
Sito Web e indirizzo di Posta Elettronica Certificata	Sito web: puntosud.org Posta certificata: puntosud@legalmail.it
Rappresentante Legale	Federico Bastia (Presidente)
Membri del Consiglio di Amministrazione	Federico Bastia, Davide Branca, Chiara Lainati, Francesca Mangano, Marco Sartori
Revisore dei Conti	Dott. Luigi Lepore

IDENTITA' E *MISSION*

Chi siamo

« *Un altro modo è possibile* »

Lavoriamo per un mondo più equo, inclusivo e sostenibile, ricercando sempre il modo più efficace per ottenerlo.

PuntoSud è un'organizzazione senza scopo di lucro indipendente che opera dal 1999 nella cooperazione internazionale e nel sociale, realizzando la propria missione in Italia, in Europa e nel mondo attraverso iniziative co-progettate con partenariati differenti in qualità di agenzia capofila, partner o ente esecutivo.

Nata come associazione, nel 2008 *PuntoSud* è stata trasformata in Fondazione, ottenendo il riconoscimento a livello nazionale prima presso la Prefettura di Trento e, successivamente, presso la Prefettura di Milano.

La fondazione è attualmente iscritta *all'Elenco dei soggetti senza finalità di lucro dell'Agenzia Italiana di Cooperazione allo Sviluppo* (Legge 125/2014), all'*Elenco di fornitori di servizi per la valutazione di iniziative di cooperazione internazionale della DGCS* e all'*Elenco degli enti valutatori dell'impresa sociale Con I Bambini*.

Dal 2022, inoltre, *PuntoSud* aderisce all'*Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile* (ASVIS), organizzazione di secondo livello che riunisce attualmente oltre 300 tra le principali organizzazioni della società civile italiana impegnate al raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030.

2000:	costituzione dell'Associazione PuntoSud
2008:	trasformazione giuridica da associazione in fondazione di partecipazione
2012:	iscrizione all'Elenco di fornitori di servizi per la valutazione di iniziative di cooperazione internazionale della DGCS
2017:	iscrizione all'elenco degli Enti senza scopo lucro dell'Agenzia Italiana di Cooperazione allo Sviluppo (AICS)
2017:	iscrizione all'Elenco degli Enti Valutatori dell'impresa sociale Con I Bambini
2022:	adesione all'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASVIS)

Ambiti di intervento e impatto sugli obiettivi di sviluppo sostenibile

La Fondazione punta a sostenere modelli di innovazione sociale, investendo tempo e risorse nello studio di partenariati multi-attore efficaci, con l'obiettivo di contribuire in particolare al raggiungimento di cinque Obiettivi di Sviluppo Sostenibile:

L'idea di fondo è che la sostenibilità — sociale, economica o ambientale — sia favorita dall'evoluzione di contesti in cui vengono tutelati i diritti, promossa l'inclusione e rafforzata la collaborazione a livello territoriale, con la società civile nel ruolo di motore di questi processi.

In questo quadro, in linea con le nostre finalità istituzionali e statutarie, *PuntoSud* promuove attività formative, attraverso la *PuntoSud Academy*, iniziative di ricerca, tramite il *PuntoSud Evaluation Lab* e lo sviluppo di modelli attraverso *progetti*.

L'approccio è sempre orientato al futuro, cercando di attivare processi di medio-lungo periodo, con l'obiettivo di sviluppare, testare, valutare e diffondere modelli di cambiamento, andando oltre la logica dei singoli progetti.

Nello specifico *PuntoSud* individua cinque assi di ricerca-azione per i prossimi anni:

- **Sviluppo organizzativo e formazione digitale** ∞
  Modelli formativi e piattaforme digitali rivolti al personale di enti impegnati nella cooperazione internazionale e nell'azione umanitaria, con l'obiettivo di rafforzarne le competenze e la capacità organizzativa.

- **Attivazione sociale per contrastare la crisi ecologica e climatica** ∞
  Azioni di sensibilizzazione e adattamento alla crisi climatica ed ecologica, volte a rafforzare reti della società civile e pratiche di attivismo orientate alla transizione verde e all'economia circolare.

- **Partecipazione attiva e protagonismo delle comunità** ∞
  Modelli di inclusione partecipativa che offrono un quadro operativo per stimolare il coinvolgimento diretto di persone e comunità, riconosciute come protagoniste del cambiamento.

- **Supporto finanziario e programmi di sub-granting** ∞
  Gestione di fondi e programmi per le organizzazioni della società civile e consulenza specialistica sui sistemi di sub-granting, con una supervisione dell'intero ciclo di vita del progetto: dalla strategia all'implementazione

- **Monitoraggio e valutazione orientati all'apprendimento** ∞
  Strumenti di monitoraggio e valutazione focalizzati sull'uso concreto dei risultati, con l'obiettivo di affinare e diffondere pratiche valutative non sanzionatorie, utili a riprogettare, sviluppare e sistematizzare gli interventi.

La rete di partner include organizzazioni non profit, imprese, enti finanziatori, amministrazioni pubbliche, università, enti di ricerca.

Il nostro metodo Co-Re

« ConnetteRe, CondivideRe, ConsolidaRe »

Ponendo al centro, come punto di riferimento del lavoro, il miglioramento della qualità della vita di cittadini/e, in particolare dei gruppi più vulnerabili, l'idea cardine è quella della interazione tra attori, dove *PuntoSud* si propone come ente attivatore e facilitatore di contatti, opportunità e collaborazioni.

Un *modus operandi* maturato grazie alle esperienze e competenze acquisite in oltre venticinque anni di attività come promotori di metodi innovativi nell'ideazione, progettazione, gestione, monitoraggio e valutazione di progetti, riassunti in tre concetti: connettere, condividere e consolidare.

→ *Connettere: per trovare le giuste risposte a problemi complessi, connettiamo soggetti diversi e creiamo ponti tra realtà e saperi differenti, promuovendo l'adozione di approcci sistemici e partecipativi, la costruzione di reti, la co-programmazione e il co-design di modelli di intervento, concentrando l'attenzione, da sempre, sui metodi per ottenere il cambiamento desiderato.*

→ *Condividere: non ci chiediamo se un altro mondo sia possibile, ma cerchiamo di concentrarci sul modo di realizzare il cambiamento attraverso la condivisione del nostro sapere e delle nostre idee, con l'obiettivo di migliorarsi individualmente e collettivamente, partendo dal presupposto che un processo di conoscenza non possa mai considerarsi veramente concluso.*

→ *Consolidare: studiamo per riconoscere e rafforzare modelli di cambiamento sociale, basandoci su evidenze empiriche per elaborare e diffondere buone pratiche. L'idea di fondo è di riconoscere e rafforzare modelli di cambiamento sociale ed economico con l'obiettivo di portare ogni buona pratica identificata in una dimensione di ricerca e trasformazione permanente, in modo da consolidarla nel tempo.*

Con quali fondi operiamo

PuntoSud ha ricevuto ad oggi finanziamenti da enti privati e pubblici, nazionali e sovrannazionali, con riferimento particolare alle diverse Direzioni Generali della Commissione Europea (in particolare *DG Development and Cooperation – EuropeAid*, *DG Humanitarian Aid and Civil Protection – ECHO, DG Environment*, *DG ENEST* e *DG MENA* (prima *DG Near*), *DG Justice and Home Affaires*, *DG Employment and Social Affaires and Equal Opportunities*), alla FAO e a fondi pubblici/privati decentrati (es. Comune di Milano, Regione Lombardia, Fondazione Cariplo, Fondazione Con il Sud, ACRI, ecc.).

PIANO STRATEGICO E PRINCIPALI ATTIVITA' SVOLTE NEL 2025

Il Piano Strategico

Nel corso del 2025, la Fondazione ha dato piena continuità all'assetto strategico e organizzativo approvato dal Consiglio di Amministrazione nel dicembre 2023, trasformando quelle linee guida in una prassi consolidata. L'obiettivo centrale è rimasto la focalizzazione su un numero limitato di traguardi chiari e monitorabili, tanto sul piano finanziario quanto su quello del posizionamento operativo. Questo approccio ha permesso di distribuire le responsabilità in modo diffuso, promuovendo al contempo uno sviluppo permanente delle competenze individuali e collettive in un quadro di crescita organica.

Il nuovo assetto si fonda sulla convinzione che la sostenibilità non sia un mero dato contabile, ma rappresenti piuttosto l'equilibrio ideale tra solidità economica, capacità di generare valore sociale e promozione del benessere delle persone coinvolte. In quest'ottica, *PuntoSud* si è affermata come un ente sostenibile nelle sue dimensioni finanziarie, contenutistiche e professionali, capace di sviluppare modelli d'intervento prioritari e complementari che generano processi virtuosi e riconosciuti. Il valore aggiunto della Fondazione si è tradotto concretamente nell'avanzamento delle esperienze sul campo, nella connessione strategica tra attori e nella condivisione sistematica dei saperi, in piena coerenza con gli obiettivi del quinquennio 2024-2028.

Oggi, il modello di sostenibilità adottato permette di monitorare con precisione l'equilibrio tra entrate programmabili e uscite, includendo non solo i costi fissi ma anche i necessari investimenti nel personale e nella qualità del lavoro. Questa architettura gestionale ha consentito di definire standard di efficienza più rigorosi nell'allocazione delle risorse e di affinare le aspettative qualitative, orientando con maggiore consapevolezza le scelte strategiche e gli investimenti. Valorizzando le proprie peculiarità, la Fondazione ha rafforzato le responsabilità a ogni livello e ha investito con coerenza sul capitale umano, intervenendo sull'adeguamento degli spazi, sul sistema degli incentivi e sulla partecipazione attiva.

Sulla scia dell'approvazione di iniziative pluriennali di rilievo, tra cui spiccano il contratto quadro ECHO 2023-2027 e il progetto NOPLANETB-BIS, il 2025 ha rappresentato un anno di maturazione all'interno della programmazione quinquennale. Tutte le misure di rafforzamento previste sono state implementate positivamente, a partire dall'integrazione di nuove figure professionali dedicate alla formazione, all'assistenza tecnica e alla comunicazione. Parallelamente, si è assistito al consolidamento dei gruppi di ricerca interni, con particolare attenzione alle frontiere dell'intelligenza artificiale generativa e ai sistemi di monitoraggio e valutazione.

Infine, merita menzione il programma interno volto al miglioramento degli ambienti di lavoro, il quale ha stabilizzato un modello di lavoro agile ibrido e un nuovo quadro procedurale, elementi che, insieme alla formazione continua, hanno garantito un clima professionale solido e proiettato verso le sfide future.

Anche il 2025 conferma la persistente difficoltà nello stabilire relazioni stabili e durature con i finanziatori attivi nella cooperazione internazionale e sociale. Tale criticità si riflette nella limitata capacità di reperire risorse continuative e non vincolate ai bandi, aggravata da un

accesso sempre più complesso ai canali di finanziamento tradizionali (*grant*). Su questo fronte incidono negativamente sia lo scenario internazionale incerto, sia l'ulteriore aumento della competizione. Rimane sullo sfondo la propensione dei donatori a privilegiare proposte altamente specifiche, presentate da partenariati con solida esperienza pregressa nell'area tematica di riferimento. Si tratta di una dinamica che, se da un lato spinge a investire in progettazioni capaci di generare reale valore aggiunto, dall'altro rende più rischioso l'ampliamento della progettazione verso ambiti nuovi. Su questo fronte, la Fondazione persegue l'obiettivo di elevare costantemente la qualità della propria progettazione. A tal fine, ha istituito due gruppi di lavoro interni dedicati alla definizione di investimenti strategici, volti a potenziare l'offerta di intervento sia nell'ambito dei servizi sia in quello dei progetti.

Attività realizzata nel corso del 2025

Area Cooperazione e Partnership Internazionali

L'Area Cooperazione e Partnership internazionali vuole aiutare l'organizzazione a crescere in modo sostenibile, proponendo partenariati, progetti e servizi innovativi in paesi fuori dall'Unione Europea. Per farlo, si concentra su alcune azioni principali: costruire alleanze con realtà simili, lavorare in sinergia con la *PuntoSud Academy* e sviluppare nuovi modelli di intervento che portino vero valore aggiunto. Nello specifico l'Area si muove per valorizzare le competenze già presenti nell'organizzazione, cercare nuove opportunità di finanziamento e rafforzare i legami con partner già conosciuti.

Nel corso del 2025 si segnalano le seguenti iniziative:

- Implementazione della terza annualità del progetto triennale "*Inclusione e rivendicazione dei diritti delle persone con disabilità – **PODER***", in partenariato con EducAid (ONG attiva nel campo dell'inclusione delle persone con disabilità), finanziata dall'Agenzia Italiana di Cooperazione (AICS). Si tratta di un intervento atto a promuovere un percorso di inclusione occupazionale, difesa del diritto all'educazione e rivendicazione dei diritti delle persone con disabilità in 4 municipalità in El Salvador. Il progetto è interessante poiché PuntoSud è impegnato nello sviluppo del metodo "Be.St", applicato a questo specifico tema, proponendo un modello di inclusione comunitaria innovativo.

- Avvio della collaborazione per il progetto "*Migration and Displacement Action Plan for sub-Saharan Africa - MAPS*", azione di ricerca sulle migrazioni nell'Africa subsahariana, coordinato dall'Università La Sapienza di Roma e finanziato dalla DG INTPA. L'intervento si distingue per l'approccio multidisciplinare nell'analisi dello sfollamento forzato, combinando attività di ricerca accademica, capacity building e condivisione delle conoscenze tra diverse università europee e africane.

- Avvio della collaborazione nel progetto "Investo in Senegal: rafforzamento e valorizzazione dell'Economia Sociale e Solidale (ESS) in Senegal". Progetto che vede il coinvolgimento attivo della diaspora residente in Italia. Il progetto si qualifica per il supporto diretto a 50 imprese sociali e l'erogazione di sovvenzioni a fondo perduto, integrando l'assistenza tecnica (BDS) con il networking finanziario per promuovere uno sviluppo economico resiliente e inclusivo.

- Completamento dell'esercizio valutativo finale per conto della DGCS in Etiopia. Il lavoro è inquadrato come valutazione di impatto di un programma sostenuto

dall'AICS nel paese, implementato da diverse ONG italiane e partner Etiopi nel contesto umanitario e post emergenza in alcune aree del paese interessate da fenomeni migratori.

- Valutazione del progetto "Jeunesse en action pour l'avenir du Tchad!" coordinato da Fondazione ACRA e cofinanziato dall'Unione Europea, volto a rafforzare il ruolo delle organizzazioni giovanili nella prevenzione e risoluzione dei conflitti in Ciad. L'iniziativa punta a consolidare la coesione sociale, offrendo alle nuove generazioni strumenti operativi per agire come attori di pace e stabilità nei territori di riferimento.

- Docenza nell'ambito del *Master in Cooperation and Development* dell'Università di Pavia. L'impegno di PuntoSud si focalizza sulla trasmissione di competenze specialistiche in materia di monitoraggio e valutazione (M&E), contribuendo alla formazione della futura classe dirigente del settore attraverso la condivisione di strumenti metodologici e casi studio pratici.

Area Cooperazione e Partnership Europee

NOPLANETB

PuntoSud, attraverso il programma NOPLANETB, intende rafforzare il proprio ruolo a livello nazionale ed europeo sviluppando modelli progettuali innovativi e adattabili, capaci di generare impatti concreti in risposta alle sfide climatiche ed ambientali. L'obiettivo è elaborare e consolidare un'area d'intervento chiara e riconoscibile, lavorando lungo due assi principali.

Il primo è la progettazione, con un focus su iniziative europee di ampio respiro (modelli replicabili, valorizzando strumenti già attivi come FSTP, percorsi di formazione e accompagnamento, e integrando la valutazione delle esternalità nei servizi esistenti).

Il secondo asse riguarda l'area di influenza, con l'intento di posizionare NPB e *PuntoSud* come attore autorevole nella promozione di modelli efficaci per la sostenibilità climatica. Ciò include il coinvolgimento di partner strategici – dalla società civile al mondo della ricerca – con un'attenzione particolare a target poco sensibili al tema e al rafforzamento della fiducia nella scienza.

In particolare, si segnalano le seguenti iniziative:

- Consolidamento del progetto "NOPLANETB: *Bridging science and society to foster inclusive transition strategies*", nell'ambito della nuova call DEAR della Commissione Europea, in partnership con sette partner europei. Il progetto è attualmente in istruttoria. Il progetto (PuntoSud leader), ha già permesso di finanziare 30 progetti d piccole e medie dimensioni, alcuni dei quali molto promettenti. Al termine del progetto (2027) si prevede il finanziamento di 210 azioni (ca. 45 in Italia) e l'erogazione di 3.500.00 (ca. 850.000 euro in Italia). Il progetto ha anche ottenuto il co-finanziamento per la parte italiana da parte della Fondazione Cariplo.

- Consolidamento del progetto "Rural Voices *2030. Engaging young rural European citizens in a gender responsive approach to soil protection*", sempre nell'ambito del programma DEAR della Commissione Europea, in qualità di partner con l'incarico

di gestire la componente di *financial support* in Italia ed in altri tre paesi europei: Estonia, Francia e Repubblica Ceca.

Altri lavori hanno interessato due assi principali. Il primo è quello della progettazione, con lo sviluppo di modelli per grandi iniziative europee, valorizzando strumenti già attivi come il FSTP, i percorsi formativi e l'assistenza tecnica, e approfondendo ambiti innovativi come il modello Be.St (contrasto agli stereotipi di genere nelle scuole primarie), e lo sviluppo di infrastrutture territoriali generative.

Il secondo asse riguarda l'assistenza tecnica, con un focus su servizi ad alto valore aggiunto, come i sistemi di monitoraggio, valutazione e apprendimento (MEAL). L'obiettivo è rafforzare il gruppo di valutatori/trici della Fondazione e di consolidare i servizi attraverso reti di consulenti e finanziatori, e rafforzare la visibilità attraverso comunicazione ed eventi strategici.

Nello specifico si segnalano all'interno di questa area i seguenti lavori:

- Continuazione del progetto triennale "ERRE2 risorse di rete" (2020-2025) contro la dispersione scolastica, finanziato dall'Impresa Sociale Con i Bambini e implementato in partenariato con l'Opera Diocesana Patronato San Vincenzo di Bergamo.

- Chiusura del servizio di valutazione intermedia e finale del progetto europeo (programma DEAR) *Mindchangers: Regions and Youths for Planet and People*, implementato dalla Regione Piemonte e da diversi partner europei (settore clima-giovani).

- Implementazione del M&E del progetto *L'Oasi è dei Bambini*, co-finanziato dall'Impresa Sociale Con i Bambini e implementato dalla Casa delle Stelle ONLUS coop. Sociale.

- Consolidamento del progetto "*SUBLIME - SDGs Unite Border communities as Leaders of Inclusiveness, Mobilisation and Empowerment*", sempre nell'ambito del programma DEAR, dove PuntoSud è inserito in qualità di partner in un progetto mulitattoriale con capofila il Comune di Lampedusa.

- Avvio di un nuovo progetto nell'ambito dell'iniziativa Be.St. – Beyond Stereotypes (attiva dal 2017 per contrastare la violenza di genere nelle scuole). L'intervento, di durata triennale, permetterà di proseguire lo sviluppo e il consolidamento di un modello innovativo, basato su un approccio sistemico volto a contrastare gli stereotipi di genere e la povertà educativa nelle scuole primarie. Due istituti, a Milano e Bari, sono stati coinvolti sin dalle fasi iniziali (giugno 2025), mentre altri quattro si aggiungeranno nel corso del triennio.

  Questa nuova azione è finanziata dall'impresa sociale Con i Bambini, da Fondazione BNL e da Fondazione Haiku, un pool di donatori aggregato grazie a un lungo lavoro di ricerca e negoziazione. Il progetto rappresenta per *PuntoSud* un laboratorio d'eccellenza per testare metodologie educative capaci di generare un impatto culturale duraturo nei contesti scolastici.

Area Academy

La *PuntoSud Academy* si propone un duplice obiettivo: generare valore sociale, accompagnando le organizzazioni della società civile nello sviluppo di competenze e soluzioni innovative, e contribuire alla sostenibilità economica dell'organizzazione.

Il riconoscimento di *PuntoSud* come punto di riferimento nella formazione sui programmi di Aiuto Umanitario e Cooperazione Internazionale, confermato da feedback positivi e collaborazioni strategiche, è uno degli indicatori chiave di successo, insieme al raggiungimento degli obiettivi previsti nel piano di sostenibilità dell'Academy.

Le attività si articolano lungo assi prioritari: programmi formativi rivolti a rafforzare le capacità locali (in ottica localisation), training di avvio per i team di progetto, percorsi di sviluppo organizzativo e formazione dei formatori (ToT). A questi si affiancano interventi su misura per i donatori, come il supporto alle delegazioni UE nella preparazione dei beneficiari di grant.

La sinergia con le altre aree di *PuntoSud* permette di integrare la formazione con servizi ad alto valore aggiunto e progettualità congiunte. Innovazione digitale, cura delle risorse umane e strategie di marketing rafforzano ulteriormente l'impatto e la sostenibilità delle iniziative.

In particolare, si segnalano le seguenti attività nel corso del 2025:

- Consolidamento del nuovo contratto quadro con la DG ECHO dove per la quarta volta PuntoSud agisce come leader del consorzio *HumaniTrain* e di esperto principale dell'Humanitarian Certificate dell'UE 2021-2027, dei FFPA, del FAFA e di altre norme e procedure pertinenti a DG ECHO. Il consorzio è stato rinnovato con l'Instituto de estudios sobre Conflictos y Accion Humanitaria (IECAH) e il Groupe Urgence Rehabilitation Developpement (Groupe URD) e con l'ingresso di Lattanzio KIBS specializzato nella gestione di programmi di apprendimento digitale e di Learning Management System, inclusa la piattaforma EU Academy.

- Prosecuzione del programma della ***PuntoSud Academy*** che anche nel 2025 ha evidenziato importanti potenzialità attraverso l'erogazione di corsi in modalità *distance*, *webinar, classroom* e *in-house*.

- Prosecuzione del programma di formazione dei volontari candidati allo *European Voluntary Humanitarian Aid Corps*, nell'ambito del programma *Provision of Online and Face-to-face Training Services to Candidate Volunteers of the European Voluntary Humanitarian Aid Corps,* finanziato dalla Commissione Europea – DG EACEA e implementato in partnership con Lattanzio KIBS, IECAH, IFHV e Bioforce.

- Prosecuzione della ormai quinquennale collaborazione in ambito formativo sui **programmi di aiuto umanitario** con l'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (ISPI) di Milano.

- Avvio di interessanti collaborazioni con agenzie di cooperazione europee, con Delegazioni dell'Unione Europea e sedi estere dell'AICS, oltre che con altri enti di cooperazione al di fuori del panorama delle ONG Internazionali. In particolare si segnalano:

    - la proficua collaborazione con la Delegazione dell'Unione Europea in Siria per la valutazione dei bisogni formativi e la realizzazione di un programma di capacity building. L'intervento è stato focalizzato sulla gestione dei finanziamenti DG NEAR, rivolgendosi a ONG locali, organizzazioni siriane

registrate all'estero e ONG internazionali, al fine di allinearne le competenze agli standard procedurali europei.

- L'avvio di una collaborazione con le sedi FAO Medio Oriente e Africa Orientale per un servizio di assistenza tecnica nell'ambito della preparazione di proposte progettuali in ambito umanitario.

- Si segnala, infine, l'approvazione ADAPT-ADU (Erasmus+), dove *PuntoSud* ha assunto il coordinamento del progetto Erasmus+ (KA210-ADU, 2025–2027) in partenariato con TORO Learning (Lituania), volto a trasformare l'educazione degli adulti. L'iniziativa è finalizzata allo sviluppo di soluzioni formative inclusive e flessibili che integrano l'intelligenza artificiale, promuovendo l'innovazione didattica e l'accessibilità dei percorsi di apprendimento per i profili senior e professionali.

Altre azioni

Per completare il quadro operativo, si evidenziano le seguenti azioni complementari agli interventi delle aree e delle unità:

- Fundrasing/posizionamento istituzionale. Anche nel 2025, Fondazione *PuntoSud* ha proseguito il rafforzamento del proprio posizionamento strategico, puntando sulla costruzione di reti solide, lo sviluppo di competenze interne e l'apertura a nuove opportunità. Le attività si sono focalizzate sull'ampliamento delle relazioni con partner privati e sul consolidamento dei rapporti con gli attori istituzionali storici. L'intento è costruire partenariati strategici che vadano oltre il mero finanziamento, puntando alla co-progettazione di idee e iniziative. Nel corso dell'anno, sono state inoltre riviste le linee guida della comunicazione ed è stata avviata l'attualizzazione del sito web, con l'obiettivo di riflettere in modo più nitido l'identità e le ambizioni della Fondazione.

- Rafforzamento istituzionale. Nel corso del 2025 si è, infine, concluso il progetto "NOPLANETB, L'infrastruttura per la sostenibilità territoriale", grazie al contributo della Fondazione Cariplo nell'ambito del Bando "Riprogettiamo il Futuro: 2023". Il progetto ha permesso di approfondire soprattutto il tema della collaborazione con le imprese, individuando dei "prototipi" di intervento a partire dalle iniziative del NOPLANETB, ma, in prospettiva, utile per altri ambiti di azione della Fondazione.

3. INFORMAZIONI PRELIMINARI

ESERCIZIO FINANZIARIO E BILANCIO

In base alle previsioni dell'articolo 21 del vigente statuto, l'esercizio finanziario di *PuntoSud* ha inizio il primo gennaio e si chiude il 31 dicembre di ogni anno.

Entro il 30 aprile il *Consiglio di Amministrazione* (CDA) approva il bilancio consuntivo relativo all'anno precedente ed entro il 31 dicembre il bilancio preventivo relativo all'anno successivo.

Ogni provento, anche derivante da attività rilevanti ai fini delle imposte sui redditi (attività commerciali) o da altre forme di autofinanziamento, viene destinato esclusivamente per la realizzazione dei fini istituzionali. È vietata la distribuzione di utili e avanzi di gestione, nonché di fondi e riserve durante la vita dell'ente, salvo che la destinazione o la distribuzione siano imposte per legge.

REVISIONE DI BILANCIO

Il bilancio della Fondazione è sottoposto, a norma di statuto (articolo 19) a revisione contabile.

Il Revisore Unico, nella persona del Dott. Luigi Lepore, dottore commercialista e revisore contabile presso lo Studio Triberti Colombo & Associati di Milano, con sede in Via Carducci 32, è l'organo di controllo delle attività finanziarie e contabili della Fondazione.

Prima di essere sottoposto a revisione e approvazione, il Bilancio è verificato dalla *Commissione Contabilità*. La *Commissione Contabilità*, nominata dal CDA in carica, è presieduta dal Tesoriere della Fondazione, coadiuvato dal *Chief Financial and Strategy Officer* e dal Responsabile Amministrativo.

RICONOSCIMENTI GIURIDICI E ISCRIZIONI IN ALBI ITALIANI

La Fondazione ha ottenuto i seguenti riconoscimenti:

- Personalità giuridica: dal 12/11/2014 *PuntoSud* è iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Milano, numero d'ordine "1413" [2].

- Elenco Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS): dal 17/05/2017 *PuntoSud* è iscritta all'Elenco dei soggetti senza finalità di lucro ai sensi dell'art.26, commi 2 e 3, della legge n.125/2014 (decreto n°5/2017).

[2] Precedentemente la Fondazione risultava iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche istituito presso il Commissariato del Governo per la Provincia di Trento, numero d'ordine "74" (cancellazione avvenuta in data 15/12/2014).

Altri registri cui è iscritta la Fondazione:

- Repertorio Economico Amministrativo (REA) presso la Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Milano (dal 2012). N° REA: MI – 2001697.

Attualmente *PuntoSud*, non essendo ancora diventato un ETS, in base alle nuove previsioni normative è escluso dal beneficio del 5 per mille, e non risulta conseguentemente più iscritto a tale Registro.

RETI

Nel 2022 la Fondazione ha aderito all'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASVIS).

CONTABILITA' SEPARATA PER ATTIVITA' RILEVANTI AI FINI DELLE IMPOSTE SUI REDDITI (ATTIVITA' COMMERCIALE)

Secondo quanto previsto dalla Raccomandazione n°1 della Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, sono considerate attività tipiche i lavori svolti dalla Fondazione ai sensi delle indicazioni previste dallo statuto vigente.

Nella gestione dell'attività tipica o istituzionale rientrano quindi tutte le operazioni che sono direttamente correlate alla missione della Fondazione e che sono di competenza economica dell'esercizio a cui il rendiconto della gestione fa riferimento.

PuntoSud nel perseguimento della propria *mission* istituzionale esercita sia attività tipiche non rilevanti ai fini delle imposte sui redditi (progetti e contributi/corrispettivi corrisposti da amministrazioni pubbliche per lo svolgimento convenzionato[3] di attività aventi finalità sociali esercitate in conformità agli scopi della Fondazione) che attività tipiche rilevanti ai fini dell'imposta sui redditi (attività di formazione, supporto, progettazione e valutazione a beneficio di enti finanziatori, organizzazioni non profit e altri enti); solo queste ultime hanno, dal punto di vista fiscale e data la loro natura commerciale, rilevanza ai fini delle imposte sui redditi.

Conseguentemente, ai sensi dell'art.109 comma 2, D.P.R. 917/1986 la Fondazione tiene una contabilità separata per le attività realizzate aventi natura commerciale[4].

PuntoSud, pur essendo ammessa, ai sensi dell'art. 18 del DPR 600/2973, al regime di contabilità semplificata, opta per il regime ordinario tenendo un "comportamento concludente" consistente nell'applicare materialmente il regime e nell'avere comunicato la scelta eseguita nella successiva dichiarazione IVA inerente all'anno per il quale si è utilizzato il regime ordinario.

[3] Art. 143 c 3, lett. b, TUIR (DPR 917/86).

[4] Art. 109 comma 2, D.P.R. 917/1986: *"Per l'attività commerciale esercitata gli Enti non commerciali hanno l'obbligo di tenere la contabilità separata".*

STAFF E DATI SULL'OCCUPAZIONE

PuntoSud si avvale per lo svolgimento delle proprie attività di personale assunto a tempo indeterminato (inclusi contratti di apprendistato) e/o determinato, di collaboratori a progetto, di collaboratori con partita IVA e prestatori occasionali, oltre che di lavoro volontario e stagisti.

Dal 2010 tutto lo staff di sede della Fondazione è assunto a tempo indeterminato.

La tabella che segue riepiloga il numero di collaboratori, diviso per tipologie di contratto:

Descrizione	Situazione 31/12/2024	Assunzioni	Cessazioni	Situazione 31/12/2025
Staff di sede				
Dipendenti	15	3	2	16
A tempo indeterminato	*13*	*2*	*0*	*15*
A tempo determinato	*2*	*1*	*2*	*1*
Collaboratori autonomi	1	0	1	0
Stagisti	0	0	0	0
Supporto IT	2	0	0	2
Totale staff di sede	**18**	**3**	**3**	**18**
Staff a contratto (in Italia e all'estero)				
Dipendenti (tempo determinato)	0	0	0	0
Collaboratori a progetto	0	0	0	0
Collaboratori autonomi	15	6	10	11
Collaboratori occasionali	3	2	3	2
Totale staff a contratto (in Italia e all'estero)	**18**	**8**	**13**	**13**
TOTALE	**36**	**11**	**16**	**31**

4. CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE DEL BILANCIO

CRITERI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO

Il bilancio d'esercizio rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica di *PuntoSud* in modo veritiero e corretto.

Il bilancio di esercizio è redatto nel rispetto dei documenti di indirizzo emanati dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili; lo schema adottato, nel rispetto della normativa civilistica, è conforme a quello suggerito dalla versione finale della Raccomandazione n°1, "Documento di presentazione di un sistema rappresentativo dei risultati di sintesi delle aziende non profit", approvata nel luglio 2002 dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

La Fondazione fa proprie le raccomandazioni della Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti per quanto riguarda lo schema di bilancio e i criteri di ripartizione dei proventi e oneri, con l'obiettivo di rendere più trasparente il bilancio pubblicato a fine anno e di dare maggiori informazioni alle parti interessate sulle attività della Fondazione.

In generale, i criteri e gli schemi adottati hanno non solo lo scopo di evidenziare l'utile o la perdita di esercizio, grandezze non completamente esaurienti in un'azienda non profit, quanto di illustrare i risultati delle attività tipiche e di supporto, gli eventuali vincoli sulle risorse, la sostenibilità finanziaria della posizione dell'ente e, in definitiva, le variazioni prodotte dall'esercizio sulle varie componenti del patrimonio, separatamente considerate.

Lo schema dei risultati economici, rappresentato dal Rendiconto Gestionale a Proventi e Oneri, è stato predisposto a sezioni divise e contrapposte.

Gli schemi di riclassificazione del bilancio mantengono le modifiche apportate nel 2015, in particolare:

- Con riferimento allo Stato Patrimoniale: diversa modalità di riclassificazione dei crediti, dei debiti e dei ratei e risconti; inserimento dei conti d'ordine relativi alle fidejussioni e agli impegni presi sui progetti per le quote di co-finanziamento.

- Con riferimento al Conto Economico: semplificazione dello schema di riclassificazione, facendo venire meno la divisione tra attività tipiche e accessorie, che non era rappresentativa della fondazione, e riclassificazione degli oneri relativi alle diverse attività (progetti; attività di formazione, supporto e progettazione; attività di supporto generale e di sviluppo).

CRITERI DI VALUTAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA indetraibile. Nello schema di riclassificazione tale valore è al netto dei fondi di ammortamento;

Le immobilizzazioni immateriali sono divise nelle seguenti categorie:

- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno (software): comprende i diritti acquistati per le licenze dei software in uso presso la Fondazione.

- Oneri pluriennali: comprende gli oneri delle consulenze pagate per la trasformazione giuridica in Fondazione e per la creazione del sistema di sicurezza aziendale (adeguamento al D. LGS. 81/2008).

Le aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

Descrizione	Percentuale	Note
Software	20%	Viene applicata aliquota del 100% per beni di importo inferiore a € 516,46 o per beni acquistati sui progetti che non devono essere donati – e che quindi restano di proprietà di *Fondazione punto.sud*.
Oneri pluriennali	20%	

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA indetraibile. Nello schema di riclassificazione tale valore è al netto dei fondi di ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali sono divise in cinque categorie:

- Immobili e fabbricati: comprende immobili e fabbricati di proprietà della Fondazione, i cui valori possono essere rettificati in presenza di variazioni del valore di mercato significative.

- Macchine elettroniche e computer: comprende i computer e gli altri accessori elettronici.

- Mobili e arredi: comprende il mobilio e gli altri accessori utilizzati nell'ufficio.

- Telefoni cellulari: comprende l'acquisto di telefoni cellulari e carte telefoniche (sim).

- Altri beni: comprende strumenti ed accessori vari.

Le aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

Descrizione	Percentuale	Note
Immobili e fabbricati	3%	Tale categoria viene ammortizzata solo in caso di destinazione promiscua degli immobili.
Macchine elettroniche e computer	20% (10% primo anno)	Viene applicata aliquota del 100% per beni di importo inferiore a € 516,46 o per beni acquistati sui progetti che non devono essere donati – e che quindi restano di proprietà di *Fondazione punto.sud*.
Mobili e arredi	12% (6% primo anno)	
Telefoni cellulari	20% (10% primo anno)	
Altri beni	20% (10% primo anno)	

Immobilizzazioni finanziarie

Sono iscritte al loro costo di acquisto o sottoscrizione.

Crediti

I crediti sono esposti al presunto valore di realizzo e in base ai contratti che ne determinano il valore.

Disponibilità liquide

Vengono rilevate al valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono relativi a quote di oneri e ricavi comuni a due o più esercizi consecutivi. Sono iscritti sulla base della effettiva competenza economico-temporale.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto è costituito dal fondo di dotazione della Fondazione, dal patrimonio libero e dal patrimonio vincolato.

Il fondo di dotazione è costituito dal patrimonio iniziale indisponibile, costituito nel 2008 quale patrimonio a garanzia della costituenda *PuntoSud*. Nel patrimonio libero confluiscono, su delibera del CDA, i risultati gestionali degli esercizi in corso e di quelli precedenti. Il patrimonio vincolato è costituito da fondi su cui il CDA ha ritenuto opportuno indicare una destinazione d'uso vincolata.

Fondo per rischi e oneri

I fondi rischi sono fondi accantonati per eventualità che sono incerte non solo nell'importo, ma anche nella stessa esistenza. Essi vengono costituiti, tramite delibera del CDA, ogni volta si ritenga sia possibile l'evenienza di un rischio, ovvero di un accadimento incerto non solo nell'ammontare, ma anche nella sua stessa evenienza.

I fondi oneri futuri sono fondi accantonati per costi certi nell'esistenza e incerti nell'ammontare.

Fondo trattamento di fine rapporto

Rappresenta il debito certo maturato a favore dei lavoratori subordinati in conformità delle normative vigenti in materia e al netto degli eventuali anticipi erogati. Il fondo viene adeguato a fine anno secondo gli indici previsti dalla legge.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale.

Conti d'ordine

Sono indicati in calce allo Stato Patrimoniale e iscritti in bilancio al valore nominale desunto dalla relativa documentazione, corrispondente all'effettivo impegno della Fondazione alla data di chiusura dell'esercizio.

Comprendono in particolare eventuali *garanzie fidejussorie* prestate per la realizzazione di progetti e *impegni presi per il co-finanziamento dei progetti*. In questo ultimo caso viene iscritto a bilancio il valore delle quote di co-finanziamento che *PuntoSud* dovrà sostenere per la realizzazione di progetti già finanziati negli anni a venire, in base alle previsioni dei contratti firmati con gli enti finanziatori.

Imposte dirette e indirette

La Fondazione, anche in considerazione del fatto che esercita attività commerciali residuali, è assoggettata al pagamento delle imposte, sia dal lato delle imposte dirette che da quello delle imposte indirette.

In particolare, per quanto riguarda le imposte dirette, la Fondazione è soggetta a:

- IRES. Viene pagato:
  - In presenza di redditi imponibili, derivanti ad esempio da redditi da capitale, fondiari o di impresa afferenti alla sfera commerciale dell'ente.
  - Sulla rendita catastale degli immobili che non attengono alla sfera commerciale.
- IRAP: per il calcolo dell'imposta viene applicata l'aliquota stabilita dalla Regione Lombardia ove *PuntoSud* ha la sua sede operativa.

Per quanto attiene invece alle imposte indirette la Fondazione è soggetta a:

- IVA. In conformità all'articolo 19-ter del DPR 633-72, il calcolo dell'IVA dovuta si differenzia a seconda del tipo di attività al quale si riferisce. Poiché *PuntoSud* usufruisce nel campo IRES (e di conseguenza in quello IRAP) di norme che prevedono la de-tassazione e de-commercializzazione di specifici proventi, mentre non esistono analoghe disposizioni nella normativa IVA, i due campi di imposizione non coincidono.

  Con riferimento all'attività tipica che non rileva ai fini delle imposte sui redditi, viene applicata l'indetraibilità dell'IVA sugli acquisti; l'IVA in questo caso rappresenta un costo per la Fondazione.

Per quanto riguarda l'attività tipica di natura commerciale ed eventuali attività accessorie, la Fondazione segue un regolare sistema di compensazione tra IVA a credito su acquisti e IVA a debito per le vendite; l'IVA a credito sugli acquisti di natura promiscua viene calcolata attraverso un pro-rata previsionale determinato dal rapporto tra i proventi istituzionali e i proventi commerciali.

Il pro-rata utilizzato per il primo trimestre dell'anno 2025 è stato pari a 77% (proventi istituzionali) – 23% (proventi commerciali)[5], e per il II, III e IV trimestre 2025 pari a 88% (proventi istituzionali) – 12% (proventi commerciali).

La liquidazione IVA è trimestrale, con l'applicazione di 1% di interessi.

Vincoli sui proventi

Tutti i proventi vengono destinati alla realizzazione delle attività della Fondazione.

I proventi sono vincolati quando sono esplicitamente destinati dal donatore alla realizzazione di un particolare progetto, come avviene nel caso dei *grants*, ovvero dei contributi ricevuti da enti pubblici o enti privati nazionali o sovrannazionali destinati dal donatore alla realizzazione di un particolare progetto (in qualità di capofila e/o partner di progetto) a fronte di rendicontazione dettagliata delle spese. Oppure nel caso dei proventi che possono derivare da campagne di comunicazione e raccolta fondi sui progetti, inclusi i proventi derivanti dal 5 per mille.

I proventi sono non vincolati, invece, quando il donatore non indica alcuna causale di donazione o ne indica una generica o i proventi derivano da ogni altra elargizione pubblica o privata generica, inclusi i contributi o corrispettivi ricevuti da enti pubblici nazionali o sovrannazionali per la realizzazione in *Convenzione* di attività specifiche aventi finalità sociali esercitate in conformità ai fini istituzionali della Fondazione.

Sono inoltre considerati non vincolati i proventi derivanti dalle attività rilevanti ai fini delle imposte sui redditi (*realizzazione di attività di supporto, formazione e progettazione* finalizzate al rafforzamento delle capacità operative, gestionali e progettuali degli operatori umanitari e delle organizzazioni attive nell'ambito della cooperazione allo sviluppo e degli aiuti umanitari), insieme ai proventi derivanti dalla gestione finanziaria e straordinaria della Fondazione.

Criteri di ripartizione dei costi del personale

I costi del personale dipendente sono ripartiti tra gli "Oneri per progetto", gli "Oneri per attività di formazione, supporto e progettazione e gli "Oneri per attività di supporto generale e di sviluppo" in base al valore del lavoro prestato ogni mese dai collaboratori su ogni progetto / commessa, conformemente a quanto previsto dalle procedure interne della Fondazione[6]. Il tempo di lavoro viene rilevato mensilmente attraverso il sistema dei fogli firma.

[5] In base alla delibera del CdA del 12/05/2014, ogni anno il valore del pro-rata previsionale viene fissato in base al rapporto consuntivo tra proventi istituzionali e commerciali conseguito nell'anno precedente, opportunamente arrotondato.
[6] A partire dal mese di gennaio 2018 è stata modificata la procedura interna per il sistema di calcolo dei costi del personale. I costi sono calcolati a partire da un costo azienda orario calcolato e vidimato dal consulente del lavoro.

Oltre ai salari vengono ripartiti secondo lo stesso criterio di attribuzione anche i costi del lavoro relativi a: accantonamenti ferie e ROL non godute, accantonamenti TFR[7], premi di produzione e INAIL[8].

Le diarie e le trasferte, infine, seguono un metodo di attribuzione diretta, non avendo necessità di essere ripartite in percentuale.

Il costo del personale allocato tra gli "Oneri per attività i supporto generale e di sviluppo", avendo una natura promiscua, viene ripartito in base a quanto previsto per l'allocazione dei costi promiscui.

Criteri di attribuzione dei costi promiscui

I costi promiscui sono tutti quei costi che, per la loro natura, non possono essere ricondotti direttamente ad un progetto o ad una commessa.

I costi promiscui vengono contabilizzati durante l'anno in appositi centri di costo; prima della chiusura del bilancio vengono ripartiti tra l'attività istituzionale e l'attività commerciale in base al rapporto tra proventi istituzionali e proventi commerciali[9].

Nella riclassificazione del bilancio tutti i costi promiscui sono riclassificati tra gli "Oneri per attività di supporto generale e di sviluppo".

La parte promiscua è ripartita in base a quanto previsto per l'allocazione dei costi promiscui e riclassificata tra gli oneri di supporto generale.

Ammortamenti

Nel 2015 è stata completata la ricostruzione dell'inventario della Fondazione, riportando nei cespiti – per il valore originario di acquisto – tutti i beni ancora funzionanti che erano stati imputati a costo negli esercizi precedenti.

Le procedure in vigore per gli ammortamenti dal 01/01/2013 sono le seguenti:

a) Beni di importo unitario superiore a € 516,46

   → Iscrizione del bene nel Registro dei Cespiti, indipendentemente dalla natura stessa del bene (istituzionale, commerciale o promiscua);

   → Applicazione delle aliquote di ammortamento ordinarie, ridotte della metà per il primo anno per le immobilizzazioni materiali.

   La procedura prevede una deroga per i beni acquistati sui progetti, in base alla destinazione d'uso finale: i beni acquistati che devono essere donati al termine del progetto sono portati direttamente a costo e non vengono iscritti nel Registro dei Cespiti; i beni acquistati sui progetti che non devono essere donati – e che quindi restano di proprietà della Fondazione – sono invece iscritti nel Registro dei Cespiti ed ammortizzati al 100%. Per ogni progetto viene istituito un Registro Inventario.

[7] Precedentemente al 2013 gli accantonamenti per ferie e ROL non goduti e gli accantonamenti per TFR erano considerati costi promiscui al 100%.
[8] Fino al 2017 la quota di INAIL era considerata promiscua al 100%.
[9] Nel 2025 il valore percentuale dell'attività commerciale è stato pari al 16,75% (Euro 427.555 / Euro 2.552.233).

b) Beni di importo unitario inferiore a € 516,46

→ Iscrizione del bene nel Registro dei Cespiti, indipendentemente dalla natura stessa del bene (istituzionale, commerciale o promiscua);

→ Regola generale: ammortamento al 100%;

→ Regola particolare: applicazione delle aliquote di ammortamento ordinarie, ridotte della metà per il primo anno per le immobilizzazioni materiali, per ordini di importo considerevole (tali da snaturare il risultato di esercizio) e/o per l'acquisto di macchine elettroniche / computer di valore > € 150,00.

Come nel caso precedente, la procedura prevede una deroga per i beni acquistati sui progetti, in base alla loro destinazione d'uso finale: i beni acquistati che devono essere donati al termine del progetto sono portati direttamente a costo e non vengono iscritti nel Registro dei Cespiti (sono invece iscritti nel Registro Inventario del progetto); i beni acquistati sui progetti che non devono essere donati – e che quindi restano di proprietà della Fondazione – sono invece iscritti nel Registro dei Cespiti ed ammortizzati al 100%.

Conversione delle poste espresse in valuta

Le attività e le passività in valuta sono iscritte al tasso di cambio alla data di chiusura del periodo sulla base delle rilevazioni effettuate dalla Banca d'Italia; i relativi utili o perdite su cambi sono imputati al conto economico tra gli oneri e i proventi finanziari e patrimoniali.

5. INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

La movimentazione del fondo di ammortamento nel corso del 2025 è stata la seguente:

Descrizione costi	Costo storico al 31/12/24	Increm. 2025	Decrem. 2025	Costo storico al 31/12/25	F.do amm.to al 31/12/24	Acc.to 2025	Decrem. Fondo 2025	F.do amm.to al 31/12/25	Valore residuo al 31/12/25 (SP attivo)
Immobilizzazioni Immateriali	22.305	0	0	22.305	21.231	73	0	21.304	1.000
TOTALE	**22.305**	**0**	**0**	**22.305**	**21.231**	**73**	**0**	**21.304**	**1.000**

Immobilizzazioni materiali

La movimentazione dei Fondi di ammortamento nel corso del 2025 è stata la seguente:

Descrizione costi	Costo storico al 31/12/24	Increm. 2025	Decrem. 2025	Costo storico al 31/12/25	F.do amm.to al 31/12/25	Acc.to 2025	Decrem. Fondo 2025	F.do amm.to al 31/12/25	Valore residuo al 31/12/25 (SP attivo)
Immobili e Fabbricati	503.226	0	0	503.226	n.a.	n.a.	n.a.		503.226
Macchine Elettroniche e Computer	53.630	5.564	0	59.194	47.624	4.449	0	52.073	7.120
Mobili e Arredi	10.379	0	0	10.379	10.379	0	0	10.379	0
Altri beni	3.568	3.792	0	7.360	3.568	379	0	3.947	3.413
Telefoni cellulari	384	2.267	0	2.651	384	227	0	611	2.040
TOTALE	**571.186**	**11.623**	**0**	**582.809**	**61.955**	**5.055**	**0**	**67.010**	**515.799**

Le immobilizzazioni materiali sono in prevalenza costituite dal valore dell'immobile acquistato a Milano nel 2010, per un importo complessivo di Euro 459.268,00 (costo di acquisto dell'immobile maggiorato degli oneri accessori)[10] e del valore dei due posti auto acquistati nel 2024 per € 40.000 più oneri accessori (notaio, spese registrazione catastale, ecc.).

[10] Conformemente alla delibera del CDA del 3 novembre 2009, l'immobile acquisito dalla Fondazione è stato destinato unicamente all'attività istituzionale della Fondazione; venendo impiegato direttamente nello svolgimento dell'attività istituzionale della Fondazione e non essendo inserito in un contesto produttivo. Conseguentemente l'immobile è stato iscritto a bilancio come immobile "istituzionale", non è stato iscritto nel Registro dei Cespiti e non è stato ammortizzato.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano a Euro 1.693,00 e sono così composte:

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Incremento	Decremento	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
Depositi cauzionali	1.650	0	0	1.650	0
Partecipazioni azionarie	43	0	0	43	0
TOTALE	**1.693**	**0**	**0**	**1.693**	**0**

I depositi cauzionali, per l'importo di Euro 1.650, sono per l'affitto e le utenze della parte degli uffici di Milano in Via Angera 3 non di proprietà.

ATTIVO CIRCOLANTE

L'attivo circolante ammonta a Euro 2.280.958 ed è così composto:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Crediti	342.555	361.149	- 18.594
Disponibilità liquide	1.938.403	1.672.596	+ 265.807
TOTALE	**2.280.958**	**2.033.745**	**+ 247.213**

Crediti

I crediti si distinguono in: crediti per progetti (suddivisi a seconda della provenienza dei fondi), crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione (suddivisi a seconda della natura delle organizzazioni beneficiarie) e crediti diversi.

Crediti per progetti

I crediti per progetti corrispondono alla quota parte dei contributi deliberati dai rispettivi finanziatori a fronte di progetti specifici approvati alla Fondazione di competenza dell'anno e non ancora incassati alla data di bilancio. Sono suddivisi a seconda della provenienza dei fondi.

I crediti per progetti ammontano a 266.007 Euro e sono così composti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Crediti per progetti da Unione Europea	172.913	149.299
ESWATINI - Civil Society Platform for Inclusiveness (EIDHR/2019/164078/6 – DG-DEVCO	*38.396*	*38.396*
MULTY-COUNTRY: Provision of Online and Face-to-face Training Services to Candidate Volunteers of the European Voluntary Humanitarian Aid Corps (SI2.3217 – European Education and Culture Executive Agency EACEA)	*24.866*	*12.276*

MULTI-COUNTRY: Supply of training and support services to the Directorate General for European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations (ECHO/B3/FWC/2023/SI2.3550 – DG ECHO)	*90.071*	*90.292*
EU – SUBLIME: SDGs Unite Border communities as Leader of Inclusiveness, Mobilization and Empowerment" (EuropeAid/173998/DH/ACT/Multi – DG INTPA)	*19.580*	*8.335*
Crediti per progetti da Agenzie Internazionali e Nazioni Unite	5.020	0
FAO Kenya – LoA #FAOKE/2025/054	*5.020*	*0*
Crediti per progetti da Enti Governativi e Locali italiani	21.802	38.788
EL SALVADOR - Alleanza comunitaria per l'inclusione sociale e la prevenzione della violenza nel Dipartimento di Chalatenang (AID 011426 – AICS), finanziato dall'AICS	*21.802*	*28.019*
ITALIA – Zero in condotta: azioni in-formative condotte da giovani, insegnanti e cittadinanza verso la riduzione dell'impatto ambientale (AID 012618/02/2 – AICS)	*0*	*10.796*
Crediti per progetti da Imprese e Fondazioni	66.272	47.627
ITALIA – NoPlanetB – Bcircular 2018, finanziato da Fondazione con il Sud	*0*	*4.400*
ITALIA – Dimensione L'UDA, finanziato da Impresa Sociale Con I Bambini	*22.625*	*27.662*
ITALIA – ERRE 2, finanziato da Impresa Sociale Con I Bambini	*7.806*	*5.817*
ITALIA – NOPLANETB, L'infastruttura per la sostenibilità territoriale, finanziato da Fondazione Cariplo	*34.300*	*14.066*
ITALIA – L'Oasi è dei bambini, finanziato da Impresa Sociale Con I Bambini	*1.541*	*82*
Crediti per progetti da Altri Donatori	0	0
TOTALE	**266.007**	**235.715**

Crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione

I crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione corrispondono ai corrispettivi pattuiti con i rispettivi beneficiari, a fronte di contratti specifici, non ancora incassati alla data di bilancio. Sono suddivisi a seconda della natura delle organizzazioni beneficiarie.

I crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione ammontano a 42.900 Euro e sono così composti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione a beneficio di enti finanziatori	183	99.606
ITALIA – Valutazione prog.DEAR Reg.Piemonte	*0*	*4.955 (*)*
ITALIA – Lattanzio KIBS SpA Benefit Corporation	*0*	*18.414*
LIBANO - European Commission DG NEAR R4 Delegatio Syria	*0*	*1.820 (*)*
ITALIA - Reg.Veneto valutazione BEIRA		*10.146 (*)*
ETIOPIA – MAE-CI DGCS valutazione Etiopia		*34.320 (*)*
UNFPA Burundi	*73*	*73*
UNFPA	*110*	*110*
ITALIA, Compagnia San Paolo Capacity Building Financial Supporto bando Call4Action	*0*	*29.768*
Crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione a beneficio di organizzazioni non profit	42.587	22.486

ITALIA – nota di credito corso di formazione a Milano CARE (F)	*-340*	*-340*
ITALIA – Formazione distance, Danish Refugee Council (DK)	*100*	*100*
ITALIA – Formazione webinar, Goethe Institut (D)	*30*	*30*
ITALIA – Formazione in-house Expertise France (F)	*0*	*10.200*
ITALIA – Formazione in-house NIRAS Yemen (F)	*0*	*8.400*
ITALIA –training PS Academy a Relief International	*575*	*575*
ITALIA –training PS Academy a Plan International Sweden	*0*	*380*
ITALIA –training PS Academy a Self Help Africa	*0*	*80*
ITALIA –training PS Academy a Austrian Red Cross	*0*	*936*
ITALIA –training PS Academy a SITCO	*250*	*250*
ITALIA –training PS Academy a Fondazione Albero della Vita	*575*	*575*
ITALIA –training PS Academy a CEFTA	*0*	*1.300*
ITALIA – ISPI per corso formazione congiunto nov25	*3.229 (*)*	*0*
ITALIA – Università La Sapienza Roma per valutazione prog MAP UE	*17.500 (*)*	*0*
ITALIA - Formazione in-house, Norwegian Red Cross	*16.070*	*0*
ITALIA – training PS Academy Caritas Austria	*375*	*0*
ITALIA – Formazione in-house Concern Worldwide	*1.800*	*0*
ITALIA – nota di credito corso di formazione,Finnish Red Cross	*-455*	*0*
ITALIA – training PS Academy Oxfam Intermón Fundaciòn	*70*	*0*
ITALIA – training PS Academy Norwegian Refugee Council	*793*	*0*
ITALIA – training PS Academy International Media Support	*70*	*0*
ITALIA – training PS Academy Friedrich Ebert Stiftung Brussels	*45*	*0*
ITALIA - Formazione in-house, International Criminal Court / Trust Fund for Victims	*1.900*	*0*
Crediti per attività di formazione, supporto gestionale/organizzativo e progettazione a beneficio di altri enti	130	0
ITALIA – corsi ecommerce pagati a dicembre 2025, da fatturare	*130 (*)*	*0*
TOTALE	**42.900**	**122.092**

(*) fatture da emettere

Crediti diversi

I crediti diversi ammontano a 7.225 Euro e sono così composti:

Descrizione		31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso altri clienti		3.459	2.130
Anticipi a fornitori		0	347
Anticipi a collaboratori		0	0
Altri crediti		3.766	865
	Erario c/acconti IRES	*0*	*0*
	Erario c/acconti IRAP	*848*	*0*
	Erario c/IVA	*2.151*	*0*
	Erario c/acconto INAIL	*0*	*0*
	Crediti verso erario	*500*	*500*
	Crediti diversi	*267*	*365*
TOTALE		**7.225**	**3.342**

Disponibilità liquide

Vengono rilevate al valore nominale. Le disponibilità liquide al 31/12/2025 ammontano a Euro 1.938.403 Euro e sono così composte:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Conti correnti bancari	1.935.276	1.668.527
Conti corrente Italia	*1.928.926*	*1.654.071*
Conti corrente estero	*5.108*	*5.272*
Conti Paypal / Stripe	*1.242*	*9.182*
Denaro e valori di cassa	3.127	4.070
Cassa in Euro	*754*	*828*
Casse in valute estere	*705*	*705*
Casse estere in valute estere	*1*	*1*
Carte prepagate	*1.667*	*2.536*
TOTALE	**1.938.403**	**1.672.596**

RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi al 31/12/2025 ammontano a Euro 18.350, così suddivisi:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ratei attivi	0	0	-
Risconti attivi	18.350	9.550	- 8.800
Canoni di locazione	*1.069*	*1.042*	
Noleggio macchine ufficio	*0*	*256*	
Erogatore acqua	*0*	*124*	
Canone MAGO e supporto a programma contabilità	*695*	*642*	
Acquisto domini siti web	*0*	*674*	
Servizi internet e telefonia	*112*	*442*	
Biglietti aerei	*0*	*1.148*	
Software e piattaforme	*3.934*	*5.221*	
Servizi per formazione ECHO già fatturati dai partner URD e IECAH	*12.540*	*0*	
TOTALE	**18.350**	**9.550**	**- 8.800**

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine sono indicati in calce allo Stato Patrimoniale e iscritti in bilancio al valore nominale desunto dalla relativa documentazione, corrispondente all'effettivo impegno della Fondazione alla data di chiusura dell'esercizio. Comprendono in particolare eventuali *garanzie fidejussorie* prestate per la realizzazione di progetti e *impegni presi per il co-finanziamento dei progetti*. In questo ultimo caso viene iscritto a bilancio il valore delle quote di co-finanziamento che dovrà essere sostenuto per la realizzazione di progetti già finanziati negli anni a venire, in base alle previsioni dei contratti firmati con gli enti finanziatori.

I conti d'ordine al 31/12/2025 sono così composti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Fidejussioni	0	0	0
Impegni presi con enti finanziatori	245.683	150.808	+94.875
TOTALE	**245.683**	**150.808**	**+94.875**

La tabella che segue riepiloga la composizione dei conti d'ordine, con riferimento ai progetti per i quali l'ente finanziatore prevede una quota di cofinanziamento:

PROGETTI	data di avvio progetto	data di chiusura progetto	TOTALE cofinanziamento	cofinanziamento apportato al 31/12/25	cofinanziamento residuo
COFINANZIAMENTI PROGETTI UNIONE EUROPEA					
NOPLANETB | EC	15/12/2023	14/12/2027	€ 123.297,60	€ 47.435,46	€ 75.862,14
Rural Voice | EC	01/02/2024	31/01/2027	€ 18.897,99	€ 8.924,06	€ 9.973,93
Sublime | EC	01/03/2024	28/02/2028	€ 5.992,54	€ 2.485,85	€ 3.506,68
Erasmus +	01/10/2025	31/03/2027	n.a.	n.a.	n.a.
ECHO FWC 2023-2027 | EC	01/07/2023	30/06/2027	n.a.	n.a.	n.a.
SOLIDARITY CORSP | EC	01/01/2023	31/12/2027	n.a.	n.a.	n.a.
COFINANZIAMENTI PROGETTI ORGANIZZAZIONI INTERNAZIONALI					
FAO	01/10/2025	31/03/2026	n.a.	n.a.	n.a.
COFINANZIAMENTI PROGETTI AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE ITALIANE					
El Salvador | AICS	18/05/2022	17/05/2025	€ 6.354,20	€ 6.171,09	€ 183,10
Senegal | AICS	11/08/2025	10/08/2028	€ 5.707,38	€ 231,19	€ 5.476,19
COFINANZIAMENTI PROGETTI FONDAZIONI E IMPRESE					
Italia_Con I Bambini_Vicenziani	01/01/2020	31/12/2026	€ 4.345,12	€ 3.764,07	€ 581,05
Italia_Con I Bambini_Domus Luna	01/12/2023	31/12/2029	n.a.	n.a.	n.a.
Capacity Building NOPLANETB | Fondazione Cariplo	01/11/2023	30/04/2025	€ 13.808,05	€ 13.808,05	€ 0,00
Italia_Con I Bambini_Be.St	01/10/2025	30/09/2028	€ 200.100,00	€ 50.000,00	€ 150.100,00
			€ 178.403	**€ 82.820**	**€ 245.683,10**

6. INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

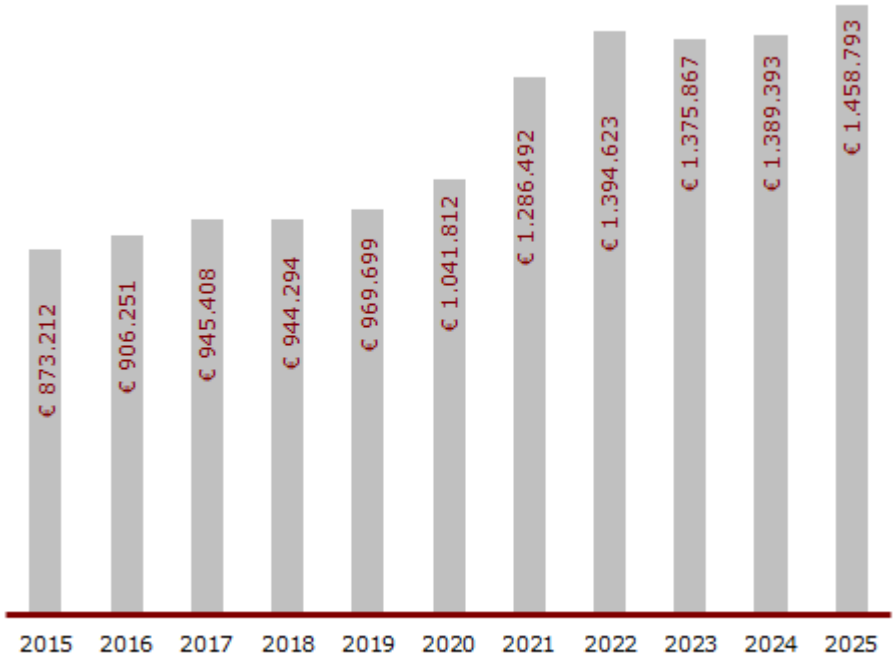
Il Patrimonio netto è costituito dal fondo di dotazione della Fondazione, dal patrimonio libero e dal patrimonio vincolato. Il patrimonio netto della Fondazione ammonta al 31/12/2025 a Euro 1.483.275 ed è così ripartito:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Fondo di dotazione	50.000	50.000	-
Patrimonio vincolato	0	0	-
Patrimonio libero disponibile per progetti	1.408.793	1.339.393	+ 69.400
TOTALE	**1.458.793**	**1.389.393**	**+ 69.400**

Per una migliore rappresentazione del bilancio, in ottemperanza alla raccomandazione n.4 del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, si riporta il prospetto di rappresentazione della movimentazione delle componenti del Patrimonio Netto dal 2015 ad oggi:

	A. DOTAZIONE (non utilizzabile)	B. PATRIMONIO LIBERO (disponibile per progetti)		C. PATRIMONIO VINCOLATO		
	Fondo di dotazione	**Risultato d'esercizio post imposte**	**Riserve accantonate negli esercizi precedenti**	**Fondi vincolati**	**Totale patrimonio netto (A+B+C)**	**Variazioni**
31/12/2015	50.000	119.387	690.864	12.961	**873.212**	114.055
31/12/2016	50.000	26.363	822.235	7.653	**906.251**	33.039
31/12/2017	50.000	41.524	850.201	3.684	**945.408**	39.157
31/12/2018	50.000	1.450	891.725	1.120	**944.294**	- 1.114
31/12/2019	50.000	26.492	893.175	32	**969.699**	25.405
31/12/2020	50.000	72.145	919.667	0	**1.041.812**	72.113
31/12/2021	50.000	244.680	991.812	0	**1.286.492**	244.680
31/12/2022	50.000	108.131	1.236.492	0	**1.394.623**	108.131
31/12/2023	50.000	-18.756	1.344.623	0	**1.375.867**	-18.756
31/12/2024	50.000	13.526	1.325.867	0	**1.389.393**	13.526
31/12/2025	50.000	69.400	1.339.393	0	**1.458.793**	69.400

Il grafico che segue evidenzia l'evoluzione del patrimonio netto della Fondazione nel periodo compreso tra l'anno 2015 e il 2025:



Fondo di dotazione

Il Fondo di dotazione ammonta al 31/12/2025 a Euro 50.000 ed è costituito dal patrimonio iniziale indisponibile, costituito nel 2008 quale patrimonio a garanzia della costituenda *PuntoSud*.

Patrimonio vincolato

Al 31/12/2025 non ci sono patrimoni vincolati. L'ultima rata del mutuo contratto per l'acquisto dell'immobile di Via Angera 3 a Milano, deliberato dal CDA in data 3 novembre 2009, è stata infatti saldata nel corso del 2020.

Conseguentemente ne è risultato azzerato il patrimonio vincolato, che era costituito da fondi vincolati a garanzia del pagamento degli interessi passivi residui sul mutuo.

Patrimonio libero

Il patrimonio libero della Fondazione ammonta al 31/12/2025 a Euro 1.458.793 ed è costituito dal risultato gestionale dell'esercizio in corso (Euro 69.400) e dalle riserve accantonate negli esercizi precedenti (Euro 1.339.393).

FONDO PER RISCHI E ONERI

I Fondi per rischi e oneri ammontano al 31/12/2025 a 40.474 Euro e sono così composti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Fondo rischi su progetti	40.474	66.058	- 25.584
TOTALE	**0**	**0**	**0**

Il CDA della Fondazione, infatti, ha deliberato per il bilancio 2024 l'apertura di un fondo rischi su progetti per l'ammontare di 66.058 Euro, considerando la difficoltà a recuperare dai due enti capofila il saldo di due progetti conclusi e auditati da oltre un anno. Tra la fine del 2025 e inizio 2026 una parte dei crediti a rischio è stata recuperata; conseguentemente il fondo è stato riallineato al rischio attuale.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Fondazione al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data, così come previsto dal CCNL per i "dipendenti del terziario, commercio, distribuzione e servizi" e, per i dirigenti, dal CCNL Industria.

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato ammonta a Euro 454.112:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
TFR dipendenti	454.112	407.396	46.716
TOTALE	**454.112**	**407.396**	**46.716**

DEBITI

I debiti, rilevati al valore nominale, ammontano al 31/12/2025 a Euro 154.697 e sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Debiti a lungo termine (oltre 12 mesi)	0	0	-
Debiti a breve termine (entro 12 mesi)	154.697	203.248	- 48.551
TOTALE	**154.697**	**203.248**	**- 48.551**

Debiti a lungo termine

I debiti a lungo termine al 31/12/2025 sono stati azzerati, a seguito della chiusura, nel 2020, del mutuo per l'acquisto dell'immobile contrattato il 29 gennaio 2010, per l'importo complessivo di Euro 250.000:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Debiti a l.t. (oltre 12 mesi) non bancari	0	0	-
Debiti a l.t. (oltre 12 mesi) bancari	0	0	-
TOTALE	**0**	**0**	-

Debiti a breve termine

I debiti a breve termine al 31/12/2025 ammontano a Euro 154.697 e sono così composti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Debiti a breve termine (entro 12 mesi) non bancari	153.287	201.506	- 46.279
Debiti verso fornitori	28.672	36.521	
Fatture ricevute	*9.963*	*2.473*	
Fatture da ricevere	*18.709*	*34.048*	
Debiti tributari	24.585	30.960	
Erario c/IVA	*0*	*3.146*	
IRPEF dipendenti e collaboratori a progetto	*23.238*	*22.705*	
Ritenute d'acconto professionisti	*1.336*	*115*	
IRAP	*0*	*4.204*	
IRES	*102*	*239*	
Erario Bolli virtuali	*0*	*4*	
Erario c/IVA istituzionale autofatture	*23*	*210*	
Debiti imposta sostitutiva TFR	*-114*	*337*	
Debiti previdenziali	54.984	47.820	
INPS dipendenti e collaboratori a progetto	*28.683*	*29.499*	
Debiti vs. INPS/INAIL per contributi su 14esime e ferie	*11.139*	*12.685*	
INAIL dipendenti e collaboratori a progetto	*162*	*293*	
Debiti vs. fondi prev complementare TFR + FASI	*15.000*	*5.343*	
Debiti verso dipendenti e collaboratori	0	35.912	

Debiti verso dipendenti e collaboratori per ferie e rol non goduti	38.739	44.116	
Debiti verso partner di progetto	0	0	
Altri debiti	717	717	
Clienti conto anticipi	5.590	5.460	
Debiti a breve termine (entro 12 mesi) bancari	1.410	1.742	- 332
CartaSi	*1.410*	*1.742*	
TOTALE	**154.697**	**203.248**	**- 46.611**

RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi ammontano a Euro 683.301, così suddivisi:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Risconti passivi	0	0	+ 179.958
ITALIA – Formazione punto.sud Academy	*0*	*0*	
ITALIA - Servizi di capacity building e follow up per l'empowerment dei beneficiari di contributo della "call to action" per l'ambiente, Fondazione Compagnia di San Paolo	*0*	*0*	
Risconti passivi di progetto	630.930	450.972	+ 179.958
SENEGAL – Investo in Senegal (AMREF), finanziato da AICS	*33.007*	*0*	
ITALIA – BeSt, finanziato da Fondazione Con I Bambini	*76.447*	*0*	
ITALIA – NOPLANETB: L'infa-struttura per la sostenibilità, finanziato da Fondazione Cariplo	*6.955*	*41.358*	
EUROPE – ADU-Adaptive, finanziato da pgm ERASMUS+	*45.190*		
EUROPE – RURAL VOICES, finanziato da DG DEVCO	*18.768*	*9.240*	
EUROPE – NOPLANETB, finanziato da DG DEVCO	*450.563*	*400.374*	
Ratei passivi	52.371	38.225	+ 14.147
Oneri bancari	*17*	*17*	
Imposta di registro	*50*	*50*	
Welfare bonus (quote welfare base non speso e welfare premiale 2025)	*52.304*	*38.158*	
TOTALE	**683.301**	**489.196**	**+ 194.105**

7. INFORMAZIONI SUL RENDICONTO GESTIONALE A PROVENTI E ONERI

PROVENTI

I proventi di *PuntoSud* derivano da:

- → Proventi per progetti: vi rientrano i proventi ricevuti per la realizzazione di progetti finanziati da enti pubblici nazionali e soprannazionali (*Grant* e/o Convenzioni) e/o altri enti finanziatori privati e realizzati in qualità di capofila e/o di partner di progetto (attività tipiche non rilevanti ai fini delle imposte sui redditi);

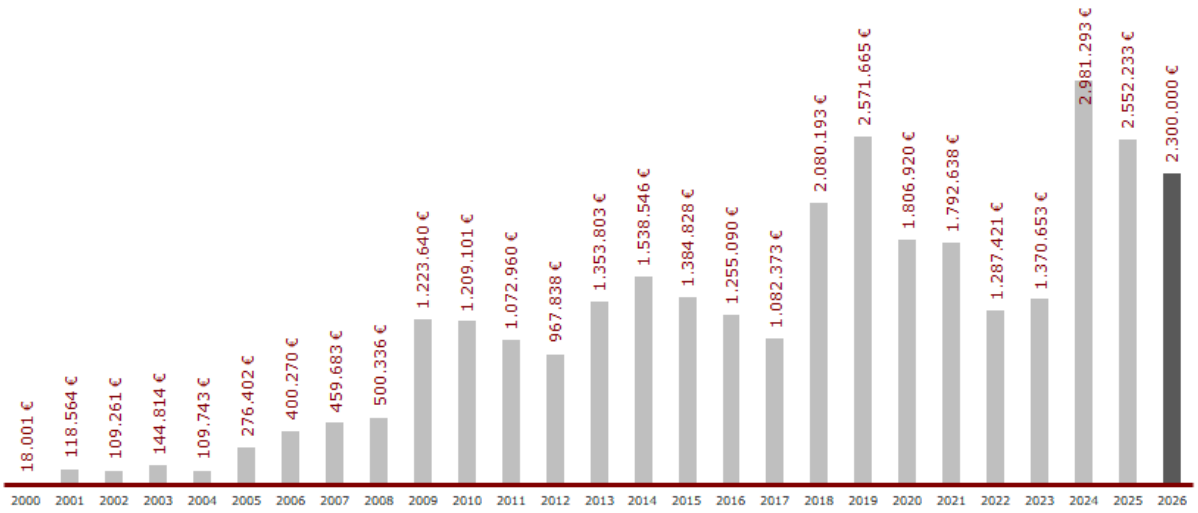
- → Proventi per attività di formazione, supporto e progettazione, ricevuti per la realizzazione di attività di supporto e formazione finalizzate al rafforzamento delle capacità operative, gestionali e progettuali delle organizzazioni attive nell'ambito della cooperazione allo sviluppo e degli aiuti umanitari e alla formazione di singoli volontari e ed operatori umanitari (attività tipiche rilevanti ai fini delle imposte sui redditi).

- → Altri proventi.

- → Proventi finanziari.

- → Proventi straordinari.

Il grafico che segue visualizza le entrate della Fondazione nel periodo compreso tra l'anno 2000 e il 2025, incluso il dato previsionale per il 2026:



(*) 2026 dato previsionale

Proventi per progetti

Nei "Proventi per progetti" sono compresi tutti i proventi ricevuti per la realizzazione di progetti finanziati, anche attraverso Convenzioni, da enti pubblici nazionali e soprannazionali e/o altri enti finanziatori privati.

I progetti sono di norma realizzati in partenariato con altre organizzazioni italiane, europee e internazionali*; PuntoSud* può partecipare alla realizzazione dei progetti sia in qualità di capofila che di partner di progetto; mentre nel primo caso *punto.sud* riceve i trasferimenti delle quote di progetto, incluse quelle dei partner, direttamente dall'ente finanziatore, nel secondo caso i fondi per la realizzazione dei progetti vengono accreditati a *PuntoSud* dall'ente capofila che, a sua volta, li ha ricevuti dall'ente finanziatore.

I proventi per progetti ammontano al 31/12/2025 a Euro 2.090.614 e sono composti da:

Ente finanziatore	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Da Unione Europea	1.974.419	2.469.668	- 495.249
Da Agenzie Internazionali / Nazioni Unite	10.855	0	+ 10.855
Da Amministrazioni Pubbliche Italiane	23.702	106.521	- 82.818
Da Imprese e Fondazioni	81.638	52.435	+ 29.202
Da Altri Donatori	0	0	0
TOTALE	**2.090.614**	**2.628.624**	**- 538.010**

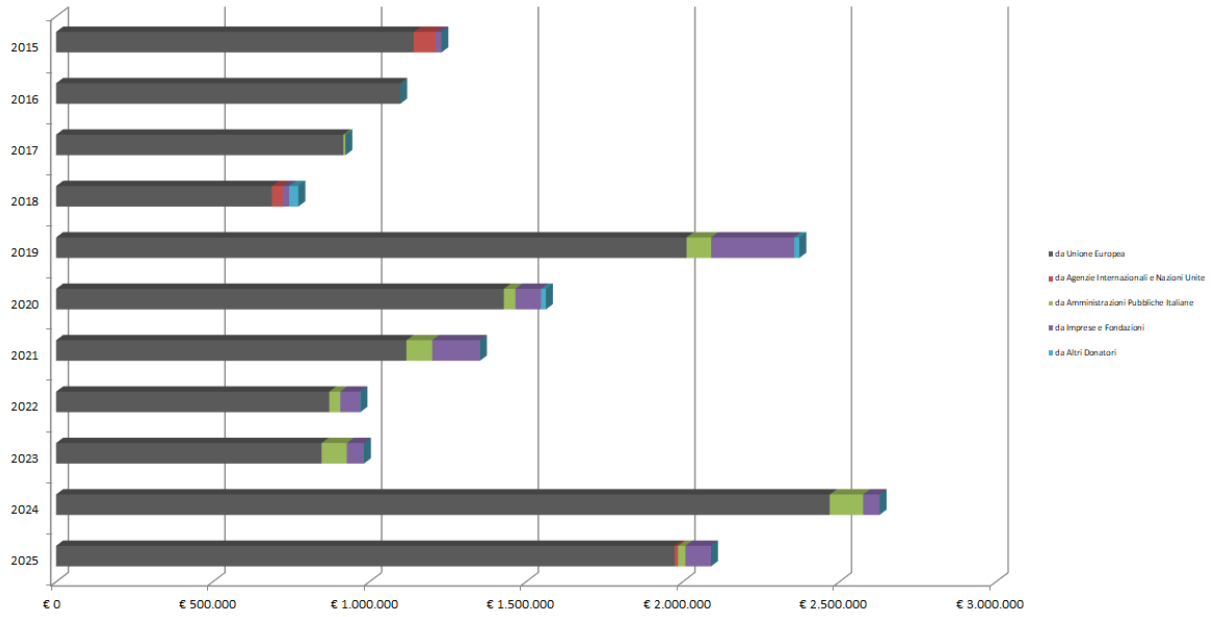
La tabella che segue riporta il dettaglio dei contratti (*Grant* / Convenzioni) per categoria di donatori:

Progetto	Paese	Area tematica	2025	2024	Valore progressivo (*)
Da Unione Europea			1.974.419	2.469.668	
Provision of Online and Face-to-face Training Services to Candidate Volunteers of the European Voluntary Humanitarian Aid Corps (SI2.3217 – European Education and Culture Executive Agency EACEA)	Multi-country	*Società Civile Good Donorship*	*88.130*	*73.656*	*280.036*
Supply of training and support services to the Directorate General for European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations (ECHO/B3/FWC/2023/SI2.3550 – DG ECHO)	Multi-country	*Società Civile Good Donorship*	*649.210*	*737.085*	*1.792.378*
ESWATINI - Civil Society Platform for Inclusiveness (EIDHR/2019/164078/6 – DG-DEVCO)	*Swaziland*	*Società Civile Advocacy*	*0*	*0*	*128.094*
NOPLANETB – Bridging science and society to foster inclusive transition strategies (CSO/2023/173998-3/2 – DG DEVCO)	*EU*	*Società Civile Ambiente Advocacy*	*1.059.768*	*1.617.457*	*2.928.573*
RURAL VOICES - "Rural Voices 2030. Engaging young rural European citizens in a gender responsive approach to soil protection Contract No NDICI CSOCHALLENGE/2023/452-803" (HBAid HU) DG-DEVCO	*EU*	*Società Civile Ambiente Advocacy*	*161.192*	*31.459*	*192.651*
SUBLIME - SDGs Unite Border communities as Leaders of Inclusiveness, Mobilisation and Empowerment - NDICI CHALLENGE/2023/448-265 (Com.Lampedusa) DG-DEVCO	*EU*	*Società Civile Ambiente Advocacy*	*12.362*	*10.011*	*22.373*
Erasmus+ pgt Adapt-adu KA210-ADU-3825F22B	*EU*	*Academy*	*2.810*	*0*	*2.810*
DIGISET - Digital Growth Initiatives for Social Economy Transformation-Grant Agreement no 101167934 pgm SMP-COSME-2023-SEED (coordinator CollectiveUP) European Innovation Council and SMEs Executive Agency (EISMEA)	*EU*	*Società Civile Advocacy*	*948*	*0*	*948*

da Agenzie Internazionali / Nazioni Unite			10.855	-	
LoA #FAOKE/2025/054 FAO Kenya			*10.855*	*-*	*10.855*
da Amministrazioni Pubbliche Italiane			23.702	106.521	
PODER: programma per l'inclusione occupazionale, difesa del diritto all'educazione e rivendicazione dei diritti delle persone con disabilità (AID 012590/04/7 – AICS)	*El Salvador*	*Società Civile Educazione*	*19.383*	*41.819*	*98.662*
Zero in condotta: azioni in-formative condotte da giovani, insegnanti e cittadinanza verso la riduzione dell'impatto ambientale (AID 012618/02/2 – AICS)	*Italia*	*Ambiente Educazione*	*0*	*64.702*	*107.588*
SENEGAL AICS AID012926 (AMREF) Investo in Senegal	*Senegal*	*Società Civile*	*4.320*	*0*	*4.320*
da Imprese e Fondazioni			81.638	52.435	
Dimensione L'UDA (Impresa Sociale Con I Bambini)	*Italia*	*Società civile Educazione*	*0*	*233*	*37.740*
ERRE2 Risorse di rete (Impresa Sociale Con I Bambini)	*Italia*	*Società civile Educazione*	*1.989*	*8.496*	*33.877*
L'Oasi è dei bambini (Impresa Sociale Con I Bambini)	*Italia*	*Ambiente Educazione*	*1.459*	*9.593*	*12.540*
NOPLANETB, cofinanziamento prog. UE (Fondazione Cariplo)	*Italia*	*Società Civile Ambiente Advocacy*	*0*	*12.201*	*12.201*
NOPLANETB, L'infastruttura per la sostenibilità territoriale (Fondazione Cariplo)	*Italia*	*Rafforzamento istituzionale*	*54.637*	*21.912*	*83.403*
Be.St (Beyond Stereotypes): Un Modello innovativo per superare gli stereotipi di genere nelle Scuole primarie" cod 2023-COF-01161 (Impresa Sociale Con I Bambini - ACRI - Haiku - BNL)	*Italia*	*Società civile Educazione*	*23.553*	*0*	*23.553*
da Altri Donatori			0	0	
Donazioni da privati	*Italia*	*Non applicabile*	*0*	*0*	*0*
TOTALE			**2.090.614**	**2.628.624**	

(*) per importo progressivo si intende l'importo globale del progetto dalla data di inizio al 31/12/2025.

Il grafico che segue evidenzia l'andamento proventi per la realizzazione di progetti finanziati, anche attraverso Convenzioni, da enti pubblici nazionali e soprannazionali e/o altri enti finanziatori privati tra il 2015 e il 2025, con riferimento sia ai valori complessivi che alla loro provenienza:



Proventi per attività di formazione, supporto e progettazione

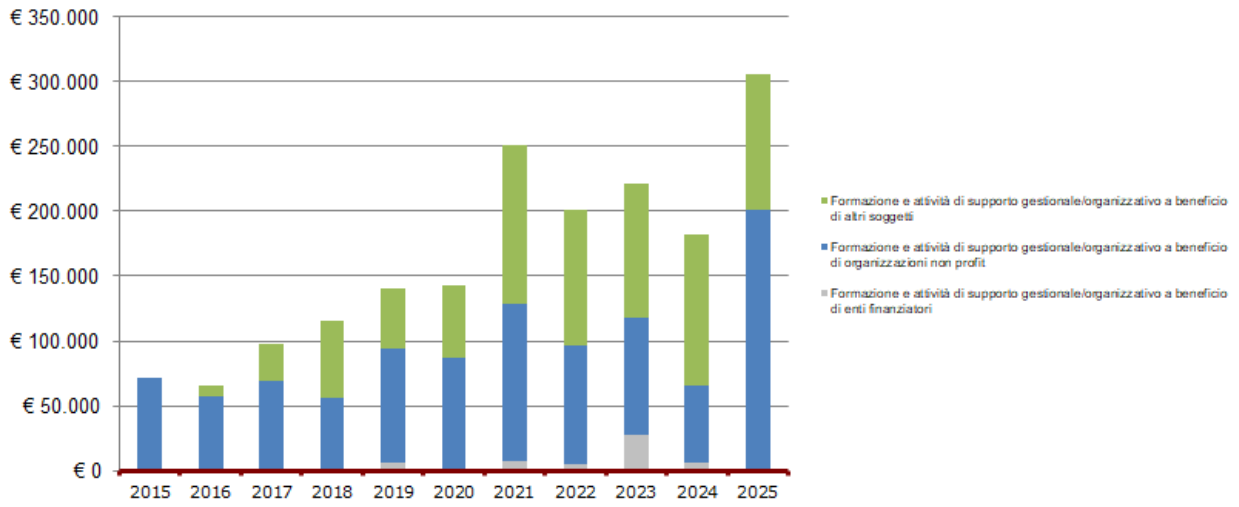
La voce "proventi per attività di formazione, supporto e progettazione" include i proventi della formazione degli operatori degli aiuti umanitari e delle attività di rafforzamento delle capacità operative, gestionali e progettuali delle molteplici ed eterogenee realtà attive nell'ambito della cooperazione allo sviluppo e degli aiuti umanitari. Da anni, infatti, *PuntoSud* ha sviluppato e promuove un programma di *capacity development*, sotto il brand di *PuntoSud Academy*, che si pone l'obiettivo di rafforzare le organizzazioni partner, con riferimento alla struttura (procedure interne e organizzazione) e ai diversi ambiti progettuali (progettazione, monitoraggio, valutazione, rispetto procedure degli enti finanziatori).

Essendo commissionate da enti privati, in larga maggioranza altri enti non profit o centri di ricerca, tali proventi, pur afferendo alla sfera delle attività tipiche, rilevano ai fini delle imposte. I proventi per attività di formazione, supporto e progettazione al 31/12/2025 ammontano a Euro 425.928 e sono così suddivisi tra le categorie di prestazioni rese:

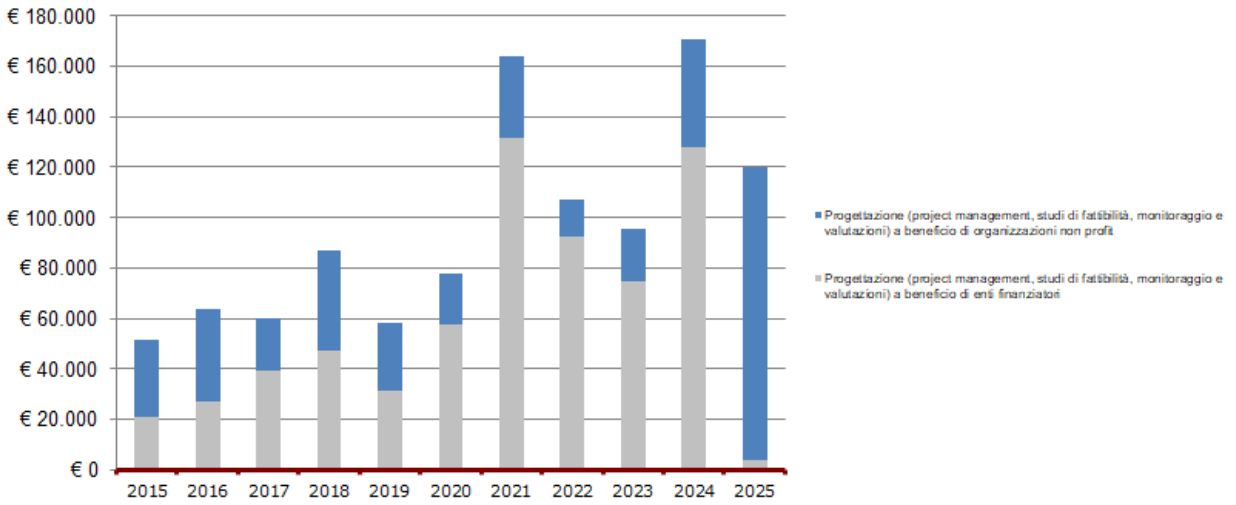
Ente finanziatore	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Formazione e attività di supporto gestionale/organizzativo	306.157	182.311	+ 123.846
Progettazione (*project management*, studi di fattibilità, monitoraggio e valutazioni)	119.770	170.340	- 50.569
TOTALE	**425.928**	**352.651**	**+ 73.277**

I grafici che seguono evidenziano l'andamento dei proventi delle attività di formazione, supporto e progettazione tra il 2014 e il 2025, con riferimento sia ai valori complessivi che alla loro composizione tra le diverse tipologie di attività realizzate:

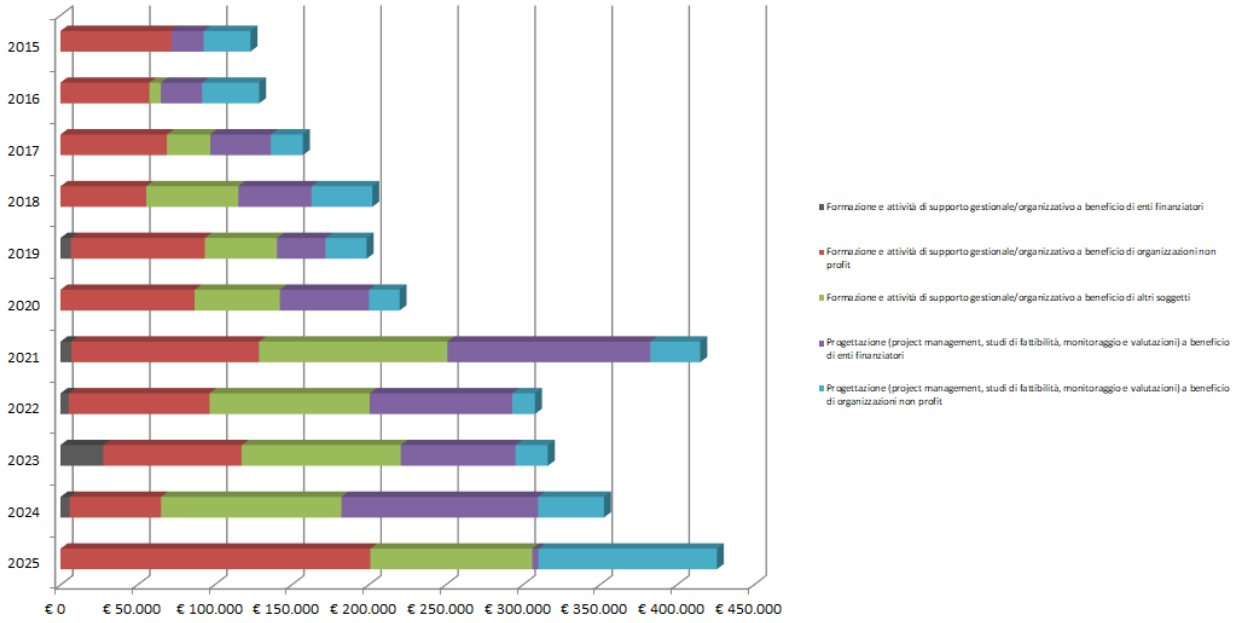
Andamento delle attività di formazione e supporto (2015-2025)



Andamento delle attività di progettazione (2015-2025)



Composizione delle attività di formazione, supporto e progettazione (2015-2025)



Altri proventi

Negli "Altri Proventi" sono compresi tutti i proventi ricevuti non specificamente per la realizzazione di attività progettuali o di attività di formazione, supporto e progettazione.

Gli altri proventi al 31/12/2025 ammontano a Euro 6.396 e sono così suddivisi:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Contributo UNIONE REGIONALE DELLE C.C.I.A.A. - Bando Certificazione di Genere 6217110	4.771	0	+ 4.771
Altre entrate delle attività Academy (preparazione materiali formativi e helpdesk)	1.625	0	+ 1.625
TOTALE	**6.396**	**0**	**6.396**

Proventi Finanziari e Patrimoniali

I proventi finanziari e patrimoniale al 31/12/2025 ammontano a Euro 3.699, dati dalla rendita dei due posti auto affittati.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Affitto Posti Auto Via Angera	3.699	0	3.699
TOTALE	**3.699**	**0**	**3.699**

Proventi Straordinari

I proventi straordinari al 31/12/2025 ammontano a Euro 25.596 e sono costituiti da:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Sopravvenienze attive per chiusura Fondo Rischi progetti	25.584	0	+ 25.584
Abbuoni e arrotondamenti attivi	12	19	- 7
Plusvalenze da vendita cespiti	0	0	-
TOTALE	**25.596**	**19**	**25.577**

ONERI

Gli oneri di *PuntoSud* derivano da:

- → Oneri per progetti: oneri per la realizzazione di progetti finanziati, anche attraverso Convenzioni, da enti pubblici nazionali e soprannazionali e/o altri enti finanziatori privati e realizzati in qualità di capofila e/o di partner di progetto (attività tipiche non rilevanti ai fini delle imposte sui redditi);
- → Oneri per attività di formazione, supporto e progettazione: oneri sostenuti per la realizzazione di attività di supporto e formazione finalizzate al rafforzamento delle capacità operative, gestionali e progettuali delle organizzazioni attive nell'ambito della cooperazione allo sviluppo e degli aiuti umanitari e alla formazione di singoli volontari e ed operatori umanitari (attività tipiche rilevanti ai fini delle imposte sui redditi);
- → Oneri per attività di supporto generale e di sviluppo;
- → Oneri finanziari e patrimoniali;
- → Oneri tributari;
- → Oneri straordinari;
- → Altri oneri;
- → Imposte dell'esercizio.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Oneri per progetti	1.801.412	2.262.992	- 461.580
Oneri per attività di formazione, supporto e progettazione	382.730	302.657	+ 80.074
Oneri per attività di supporto generale e di sviluppo	268.873	306.050	- 37.178
Oneri finanziari e patrimoniali	1.500	1.322	+ 178
Oneri tributari	3.790	3.453	+ 336
Oneri straordinari	45	73	- 28
Altri oneri	0	66.058	- 66.058
Imposte dell'esercizio	24.483	25.204	- 721
TOTALE	**2.482.834**	**2.967.810**	**- 484.976**

Oneri per progetti

Gli oneri derivanti dall'esecuzione di progetti ammontano al 31/12/2025 a Euro 1.801.412 e sono così composti:

Descrizione attività	Totale 31/12/2025	Totale 31/12/2024
Costi del personale	534.464	515.066
Costi di gestione e realizzazione	1.266.948	1.747.926
Ammortamenti	0	0
TOTALE	**1.801.412**	**2.262.992**

Oneri per attività di formazione, supporto e progettazione

Gli oneri derivanti dall'esecuzione di attività di formazione, supporto e progettazione (attività tipiche rilevanti ai fini delle imposte sui redditi) al 31/12/2025 ammontano a Euro 382.730 e sono così composti:

Descrizione attività	Totale 31/12/2025	Totale 31/12/2024
Costi del personale	300.526	255.972
Costi di gestione e realizzazione	82.204	76.685
Ammortamenti	0	0
TOTALE	**382.730**	**302.657**

Oneri per attività di supporto generale e sviluppo

Gli oneri di supporto generale ammontano al 31/12/2025 a Euro 268.873 e si riferiscono a oneri di carattere gestionale, amministrativo, organizzativo e di controllo.

In particolare i costi del personale comprendono le spese del personale direttivo, amministrativo e logistico; i costi generali e di sviluppo uffici operativi includono i costi gestionali degli uffici operativi di *PuntoSud*, inclusi i costi per collaboratori e consulenze per i servizi resi dal revisore dei conti, dal commercialista, dal consulente del lavoro e i servizi della società che gestisce la sicurezza (incluso il medico del lavoro); i costi settore IT e settore comunicazione & *fund-raising* comprendono infine le spese sostenute per la gestione delle due funzioni.

Gli oneri di supporto generale risultano così composti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Costi del personale	126.743	163.902
Costi generali e di sviluppo uffici operativi	118.680	118.643
Costi settore IT	12.867	12.419
Costi settore comunicazione & fund-raising	5.456	4.666
Ammortamenti	5.127	6.420
TOTALE	**268.873**	**306.050**

Oneri finanziari e patrimoniali

Gli oneri finanziari ammontano al 31/12/2025 a Euro 1.500 e sono così composti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Oneri finanziari	0	3
Commissioni e oneri bancari	1.333	877
Imposte di bollo	167	311
Perdite su cambi	0	79
Interessi passivi diversi	0	52
TOTALE	**1.500**	**1.322**

Oneri tributari

Gli oneri tributari ammontano al 31/12/2025 a Euro 3.790 e sono così composti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
TARI	722	720
ICI	2.781	2.626
Altre imposte e tasse	287	107
TOTALE	**3.790**	**3.453**

Oneri straordinari

Gli oneri straordinari ammontano al 31/12/2025 a Euro 45 e sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Arrotondamenti passivi	45	73
TOTALE	**45**	**73**

Altri oneri

Gli altri oneri ammontano al 31/12/2025 a Euro 0.

Imposte dell'esercizio

Le imposte sul reddito sono calcolate in conformità alle disposizioni tributarie relative alle organizzazioni non profit, rispettando la suddivisione fra attività non commerciale e attività commerciale. Le imposte sul reddito sono rilevate per competenza.

Le imposte dell'esercizio ammontano a Euro 24.483, così ripartite:

Descrizione		31/12/2025	31/12/2024
IRES			
	IRES su immobili istituzionali	1.023	896
	IRES su attività da impresa	0	0
IRAP			
	IRAP istituzionale	23.460	24.308
	IRAP commerciale	0	0
TOTALE		**24.483**	**25.204**

Per il calcolo delle imposte si è fatto riferimento, attraverso la contabilità separata, al rendiconto gestionale delle attività aventi rilevanza ai fini delle imposte sui redditi, di seguito riportato:

RENDICONTO GESTIONALE
(attività commerciale)

al 31 Dicembre 2025

PROVENTI	2025	2024
PROVENTI PER ATTIVITA'	**425.928**	**352.651**
Proventi per attività di formazione e supporto gestionale /organizzativo	306.157	182.311
- a beneficio di enti finanziatori	*0*	*6.000*
- a beneficio di organizzazioni non profit	*201.022*	*59.246*
- a beneficio di altri soggetti	*105.135*	*117.065*
Proventi per attività di progettazione (*project management*, studi di fattibilità, monitoraggio e valutazioni)	119.770	170.340
- a beneficio di enti finanziatori	*4.000*	*127.642*
- a beneficio di organizzazioni non profit	*115.770*	*42.697*
- a beneficio di altri soggetti	*0*	*0*
ALTRI PROVENTI	**1.625**	**-**
PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	**2**	**12**
PROVENTI STRAORDINARI	**-**	**-**
TOTALE PROVENTI COMMERCIALI	**€ 427.555**	**€ 352.662**

ONERI	2025	2024
ONERI PER ATTIVITA'	**382.730**	**302.657**
Costi del personale	300.526	225.972
- per attività di formazione e supporto	*245.567*	*148.244*
- per attività di progettazione	*54.959*	*77.728*
Costi di gestione e realizzazione	82.204	76.685
- per attività di formazione e supporto	*43.721*	*49.729*
- per attività di progettazione	*38.484*	*26.956*
Ammortamenti	-	-
ONERI PER ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE E DI SVILUPPO	**51.540**	**46.160**
Costi del personale	21.955	19.898
Costi generali e di sviluppo uffici operativi	28.726	25.503
Ammortamenti	859	759
ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI	**317**	**349**
ONERI TRIBUTARI	**192**	**142**
ONERI STRAORDINARI	**17**	**64**
ALTRI ONERI	**0**	**0**
TOTALE ONERI COMMERCIALI	**€ 434.796**	**€ 349.371**
Risultato gestionale prima delle imposte	-€ 7.242	€ 3.291
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	**0**	**239**
RISULTATO GESTIONALE DOPO LE IMPOSTE	**-€ 7.242**	**€ 3.052**

ALTRE INFORMAZIONI

Compensi organi sociali

In ottemperanza ai cambiamenti normativi intercorsi nel 2010, tutti i consiglieri, presidente incluso, prestano attività *pro bono*, ricevendo compensi solo nel caso di svolgimento di attività specifiche in favore della Fondazione.

E' invece determinato un compenso annuo per il Revisore Unico.

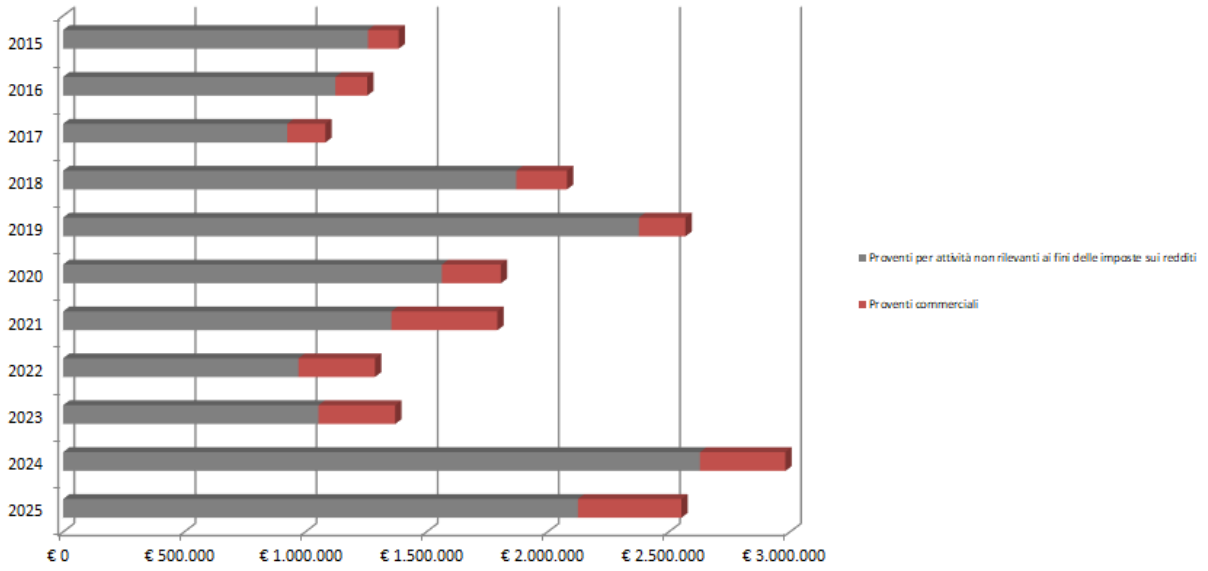
Rapporto tra proventi non commerciali e proventi commerciali

Nel 2025 i proventi istituzionali sono stati pari al 83,25% delle entrate complessive (i proventi commerciali hanno rappresentato il 16,75% dei proventi).

La tabella e il grafico che seguono riepilogano il rapporto tra proventi per attività tipiche non rilevanti ai fini delle imposte sui redditi e proventi derivanti da attività tipiche rilevanti ai fini delle imposte sui redditi dal 2015 al 2025:

Tipologia provento	2015 (in %)	2016 (in %)	2017 (in %)	2018 (in %)	2019 (in %)	2020 (in %)	2021 (in %)	2022 (in %)	2023 (in %)	2024 (in %)	2025 (in %)
Attività tipiche non rilevanti ai fini delle imposte	90,84	89,54	85,46	89,79	92,28	86,54	75,57	75,44	76.93	88,17	83,25
Attività tipiche rilevanti ai fini delle imposte	9,16	10,46	14,54	10,21	7,72	13,46	24,43	24,56	23.07	11,83	16,75

Rapporto tra proventi non commerciali e commerciali (2015-2025)



Indici di sostenibilità economico-finanziaria

La verifica delle capacità economico-finanziarie della Fondazione *PuntoSud* è stata fatta adottando gli indici valutativi usati dalla Commissione Europea e riclassificando il budget secondo lo schema anglosassone di riferimento proposto, come segue:

	Year N	Year N-1
Closing date (dd/mm/yyyy)	31/12/2025	31/12/2024
Duration (in months)	12	12
Currency displayed on the financial statements	Euro	Euro

Accounting Balance Sheet(s)

		Year N	Year N-1
ASSETS	**1- Subscribed capital unpaid**	0,00	0,00
	2- Fixed assets *(2.1+2.2+2.3)*	**518.492,00**	**511.997,00**
	2.1- Intangible fixed assets	1.000,00	1.073,00
	2.2- Tangible fixed assets	515.799,00	509.231,00
	2.3- Financial assets	1.693,00	1.693,00
	3- Current assets *(3.1+3.2.1+3.2.2+3.3+3.4)*	**2.272.885,00**	**2.043.294,00**
	3.1- Stocks		0,00
	3.2.1- Debtors due within one year	334.482,00	370.698,00
	3.2.2- Debtors due after one year	0,00	0,00
	3.3- Cash at bank and in hand	1.938.403,00	1.672.596,00
	3.4- Other current assets	0,00	0,00
	Total assets *(1+2+3)*	**2.791.377,00**	**2.555.291,00**

		Year N	Year N-1
LIABILITIES	**4. Capital and reserves** *(4.1+4.2+4.3+4.4)*	**1.523.750,00**	**1.455.451,00**
	4.1- Subscribed capital	0,00	0,00
	4.2- Reserves	40.474,00	66.058,00
	3- Profit and loss brought forward from the previous years	1.389.393,00	1.375.910,00
	4.4- Profit and loss brought forward for the financial year	93.883,00	13.483,00
	5. Creditors *(5.1.1+5.1.2+5.2.1+5.2.2)*	**1.294.050,00**	**1.099.840,00**
	5.1.1- Long term non-bank debt	454.112,00	407.396,00
	5.1.2- Long term bank debt	0,00	0,00
	5.2.1- Short term non-bank debt	838.528,00	690.702,00
	5.2.2- Short term bank debt	1.410,00	1.742,00
	Total liabilities *(4+5)*	**2.817.800,00**	**2.555.291,00**

Total Assets must be equal to Total Liabilities

Profit and Loss Account(s)

		Year N	Year N-1
	Turnover	2.522.938,00	2.981.274,00
+/-	Variation in stocks[1]	0,00	-66.058,00
+	Other operating income	0,00	0,00
=	**Operating income (OI)**	**2.522.938,00**	**2.915.216,00**
-	Cost of materials and consumables	0,00	0,00
-	Other operating charges	1.486.155,00	1.960.340,00
-	Remuneration and charges *(staff costs)*	961.733,00	904.940,00
=	**Gross Operating Profit or Loss (GOP/GOL)**	**75.050,00**	**49.936,00**
-	Depreciation and value adjustments on non-financial assets	5.127,00	6.420,00
=	**Net Operating Profit or Loss (NOP/NOL)**	**69.923,00**	**43.516,00**
+	Financial income and value adjustments on financial assets	3.699,00	0,00
-	Interest paid	1.500,00	1.322,00
-	Similar charges	3.790,00	3.453,00
=	**Profit or Loss on ordinary activities**	**68.332,00**	**38.741,00**
+	Extraordinary income	25.596,00	19,00
-	Extraordinary charges	45,00	73,00
+/-	Taxes on profits[1]	24.483,00	25.204,00
=	**Profit or Loss for the financial year (Net result)**	**69.400,00**	**13.483,00**

(1) Positive or negative amount

Gli indici di sostenibilità e solidità economico-finanziaria sono calcolati come segue ed evidenziano una più che buona solidità economico-finanziaria della Fondazione:

1- Ratios and noteworhty value used

Purpose	Indicators	Ratios	Concise Analysis	More in depth
Liquidity	Quick ratio	Current assets – Stocks – Debtors > 1 year / Short-term debt (bank and non-bank)	•	•
Financial autonomy	Gross Operating Profit Ratio	Interest / GOP		•
Profitability	Profitability (1)	GOP / Turnover	•	•
	Profitability (2)	NOP / Turnover		•
Solvency	Solvency	Total debt / Equity(*)	•	•

Purpose	Indicators	Noteworthy value (Flag)	Concise Analysis	More in depth
Equity Flag	Solvency	Total debt / Equity(*)	•	•

(*) Equity - Capital and reserves - 50% of intangible assets

2- Quotes given according to the results obtained

Purpose	Indicators	Weak & Unsufficient	Acceptable	Good
		0	1	2
Liquidity	Quick ratio	i < 0,5	0,5 ≤ i ≤ 1	i > 1
Financial autonomy	Gross Operating Profit Ratio	i> 0,40 or <0	0,40 ≥ i ≥ 0,30	0 ≤ i < 0,30
Profitability	Profitability (1)	i < 0,05	0,05 ≤ i ≤ 0,15	i > 0,15
	Profitability (2)	i < 0,02	0,02 ≤ i ≤ 0,04	i > 0,04
Solvency	Solvency	i> 6,00 or < 0	6,00 ≥ i ≥ 4,00	0 ≤ i < 4,00

Purpose	Indicators	Weak	Good
Equity Flag	Solvency	i> 10,00 or < 0	i ≤ 10,00 and ≥ 0

3- Your financial viability check

Indicators	Ratios's Results(**) Figure	Qualification	Quote	Concise Analysis	More in-depth
Quick ratio	2,71	*Good*	2	4	7
Gross Operating Profit Ratio	0,02	*Good*	2		
Profitability (1)	0,03	*Weak*	0	Good	Good
Profitability (2)	0,03	*Acceptable*	1		
Solvency	0,85	*Good*	2		

Indicators	Noteworthy value's Result (**) Figure	Qualification
Equity Flag	0,85	Good

Delibera risultato gestionale di esercizio

Signori Consiglieri,

Il presente bilancio, composto dello Stato Patrimoniale, del Rendiconto Gestionale a Proventi ed Oneri e della presente Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale finanziaria, nonché il risultato gestionale dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Vi invitiamo ad approvare il Bilancio al 31/12/2025 così come presentato.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Federico Bastia

ID
FEDERICO BASTIA
21/10/2026 14:40:18 UTC+0200

Fondazione PuntoSud
Via Angera 3 - 20125 Milano (Italia)
tel: +39.02.36756742
C.F: 97257480158 | P.IVA: IT04636880967

Fondazione riconosciuta, iscritta all'Elenco
dei soggetti senza finalità di lucro dell'Agenzia Italiana
per la Cooperazione allo Sviluppo

puntosud.org
puntosud@puntosud.org