

2021 Report attività



Connettere, condividere, consolidare

Un altro modo è possibile.

INFORMAZIONI GENERALI

Denominazione	Fondazione PuntoSud
Data di costituzione	02 marzo 2000
Status giuridico	Fondazione costituita con atto pubblico N. Rep. 97844/27511 del 15 maggio 2008, per trasformazione dell'omonima Associazione Senza Scopo di Lucro registrata con atto pubblico in data 2 marzo 2000.
Registro di iscrizione	Dal 12/11/2014 iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Milano, numero d'ordine "1413". Dal 17/05/2017 iscritta all'Elenco delle organizzazioni della società civile dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (Decreto n°5/2017).
Sede legale e operativa	Via Angera 3 – 20125 Milano
Codice fiscale/Partita IVA	Codice Fiscale: 9257480158 Partita IVA: IT04636880967
Tel./Fax/E-mail	Tel. 02 36756742 Fax 02 70036540 E-mail: puntosud@puntosud.org
Sito Web e indirizzo di Posta Elettronica Certificata	Sito web: puntosud.org Posta certificata: puntosud@legalmail.it
Rappresentante Legale	Federico Bastia (Presidente)
Membri del Consiglio di Amministrazione	Federico Bastia, Davide Branca, Chiara Lainati, Francesca Mangano, Marco Sartori
Revisore dei Conti	Dott. Luigi Lepore

IDENTITA' E MISSION

« Un altro modo è possibile »
 connettere, condividere, consolidare

Chi siamo

Fondazione PuntoSud è un'organizzazione senza scopo di lucro riconosciuta dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS).

Opera dal 1999 nei settori della cooperazione internazionale e del sociale per identificare e sperimentare nuove idee per la risoluzione di problematiche sociali, in Italia e nel mondo.

La missione di *Fondazione PuntoSud* è "elaborare, sperimentare e diffondere soluzioni efficaci per soddisfare bisogni sociali locali e globali".

Coerentemente con la propria missione, *Fondazione PuntoSud* lavora in Italia, in Europa e nel mondo incubando idee e modelli di intervento e implementando progetti, sia in qualità di agenzia capofila che di partner. Nel pieno rispetto delle proprie finalità istituzionali e statutarie, inoltre, realizziamo programmi e attività di formazione attraverso la *PuntoSud Academy*, e promuoviamo, attraverso il *PuntoSud Evaluation Lab*, una cultura dell'apprendimento e della valutazione attraverso la realizzazione di attività di valutazione e ricerca.



INCUBAZIONE DI IDEE E MODELLI

Siamo incubatori di idee e studiamo, identifichiamo e sviluppiamo modelli di innovazione sociale



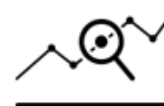
PROGETTAZIONE IN RETE

Realizziamo iniziative co-progettate con partenariati *multistakeholder*



FORMAZIONE

Formiamo attraverso la nostra *Academy* operatori e organizzazioni che credono nei processi di cambiamento



RICERCA E VALUTAZIONE

Svolgiamo attività di ricerca e valutazione per contribuire alla elaborazione e diffusione di buone pratiche

Cosa facciamo

Fondazione PuntoSud persegue l'obiettivo di migliorare la qualità della vita delle popolazioni vulnerabili nei paesi in via di sviluppo, in Italia e in Europa attraverso l'*empowerment* finale delle comunità; si propone, inoltre, in maniera del tutto complementare e sinergica con l'obiettivo prevalente, il miglioramento delle attività di cooperazione allo sviluppo e il rafforzamento di una società civile organizzata, promuovendo sinergie con organismi internazionali, organizzazioni non governative, associazioni e fondazioni e, in genere, enti pubblici e privati italiani e/o esteri e facilitando il trasferimento di informazioni, pratiche, metodologie e *know-how* tra i diversi attori della cooperazione sociale e internazionale.

In particolare *Fondazione PuntoSud* sviluppa modelli di innovazione sociale e realizza progetti nelle aree che seguono:



Con quali fondi operiamo

Fondazione PuntoSud riceve finanziamenti da enti privati e pubblici, nazionali e sovranazionali, con riferimento particolare alle diverse Direzioni Generali della Commissione Europea (in particolare *DG Development and Cooperation – EuropeAid*, *DG Humanitarian Aid and Civil Protection – ECHO*, *DG Environment*, *DG Enlargement* (ora *DG Near*), *DG Justice and Home Affairs*, *DG Employment and Social Affairs and Equal Opportunities*), alla FAO e a fondi pubblici/privati decentrati (es. Comune di Milano, Regione Lombardia, Fondazione Cariplo, Fondazione Con il Sud, ACRI, ecc.).

Le attività di *Fondazione PuntoSud*, inoltre, sono sostenute anche da imprese, Fondazioni di Impresa e di Famiglia, oltre che singoli individui (principalmente attraverso il 5 per mille).

PIANO STRATEGICO E PRINCIPALI ATTIVITA' SVOLTE NEL 2021



Il Piano Strategico

Il 2021 ha continuato il percorso di cambiamento intrapreso con il *Piano Strategico 2018-2020*, che prevedeva di raggiungere, entro il 2020, una crescita sostenibile, sostenendo con fondi propri almeno una parte degli investimenti necessari.

Anche nel 2021, dunque, è stata confermata la volontà di operare nel settore del sociale e della cooperazione allo sviluppo con modalità differenti da quelle prevalenti, basando la propria azione su una *mission* orientata all'elaborazione, sperimentazione e diffusione di nuove idee e soluzioni efficaci per soddisfare bisogni sociali locali e globali attraverso la costruzione di partenariati ampi e variegati (*partnership multistakeholder*).

Un posizionamento peculiare, dunque, che sin dagli albori ha cercato di cogliere alcune opportunità che oggi, con la Riforma del Terzo Settore (cfr. d.Lgs 117/2017 e d.Lgs 112/2017), sembrano forse potere diventare più concrete e percorribili, prospettando per tutte le organizzazioni che decideranno di diventare Enti del Terzo Settore rinnovati assetti di *governance* e di riconoscimento pubblico, nuove modalità di finanziamento e ambiti di azione, agevolazioni fiscali e spinta verso trasparenza, rendicontazione e impatto.

Nei suoi primi diciassette anni di vita (2000-2017) *PuntoSud*, grazie anche alla professionalizzazione e alle innovazioni introdotte in un sistema cooperazione allo sviluppo saturo, ha saputo garantire una crescita progressiva della struttura (fase di *scaling-up*), sia in termini di personale impiegato (da 3 collaboratori a progetto del 2000 a 15 dipendenti/collaboratori stabili del 2016) che di entrate (stabilmente superiori al milione di euro dal 2013). Non ultimo, il bilancio di *PuntoSud* ha registrato in tutti gli anni avanzi di gestione, permettendo la progressiva costituzione di un patrimonio netto cospicuo.

Nonostante ciò, e nonostante anche gli sforzi compiuti nel triennio 2018-2020, l'obiettivo di una crescita sostenibile non appare ancora raggiunto. La crescita dei costi fissi, infatti, principalmente dovuta all'aumento del personale e al miglioramento delle condizioni retributive applicate (stabilizzazione dei contratti, aumenti salariali in funzione delle competenze tecniche acquisite nel tempo), fatica a trovare le necessarie coperture in entrata, soprattutto quando il raggio di azione rimane confinato alle tradizionali attività (progetti) e fonti di finanziamento (*grant*).

Negli ultimi dieci anni, inoltre, la sostenibilità economica di *PuntoSud* è stata quasi totalmente ancorata ad un unico ente finanziatore, l'Unione Europea, con una forte dipendenza da un numero limitato di interventi di dimensione medio-grande.

Le attività sin qui realizzate, se da un lato hanno permesso a *Fondazione PuntoSud* di internazionalizzarsi e diventare per le istituzioni e organizzazioni umanitarie in particolare europee un punto di riferimento e un brand conosciuto e stimato, dall'altro ha contribuito a tenere confinata ad un target molto specifico e limitato la conoscenza della nostra organizzazione e delle attività che realizza. Questa difficoltà a farsi riconoscere appare oggi un limite soprattutto nel contesto italiano, ed è causa – tra le altre – di una significativa criticità nello stabilire relazioni stabili e durature con finanziatori pubblici e privati che operano negli ambiti di intervento propri di *PuntoSud* (cooperazione internazionale e sociale).

Va peraltro sottolineato come anche a livello europeo l'accesso alle tradizionali fonti di finanziamento (*grant*) sia sempre più complicato, a causa dell'aumentata competizione (risorse drenate a favore dei paesi UE nuovi entranti e dei nuovi paesi candidati) e dell'aspetto dimensionale, che vede non di rado favorite organizzazioni di grandi dimensioni e multinazionali dell'umanitario.

Più recentemente, inoltre, anche l'apertura della cooperazione alle imprese profit sta ridisegnando la mappa delle risorse disponibili per attività di cooperazione sociale e internazionale e può anch'essa rappresentare, se non colta come opportunità, un'ulteriore minaccia alla sostenibilità delle organizzazioni.

Come già ricordato nella Nota Integrativa 2019, la riconfermata assegnazione nel mese di giugno 2018 del programma quadriennale di *capacity development* di ECHO a *Fondazione PuntoSud*, in qualità di leader di un consorzio di partner europei radicalmente rinnovato, ha permesso di limitare le previsioni di bilancio negative, ma non ha comunque modificato il quadro di riferimento; semplicemente ha dilatato il tempo – dando quindi maggiore tranquillità – per mettere in atto e rafforzare i meccanismi di risposta con cui tornare a conseguire una crescita sostenibile, anche in caso di mancato rinnovo del programma di ECHO, nel 2022. La recente estensione del programma di ECHO fino alla fine del 2022, inoltre, ha ulteriormente dilatato l'arco temporale.

Coerentemente con questo obiettivo, quindi, anche il 2021 è stato un anno in cui si è cercato di lavorare al raggiungimento di una crescita sostenibile, continuando a lavorare ad una profonda trasformazione dell'organizzazione il linea con il *Piano Strategico 2018-2020*, che è stato esteso anche al periodo 2021-2022.

Il piano approvato intende lavorare intorno a 4 assi strategici tra loro complementari:

- 1) Ridefinizione *mission* e posizionamento strategico → obiettivo: *PuntoSud* riconosciuto come *hub* di innovazione sociale nella cooperazione internazionale e sociale
- 2) Apertura di nuovi ambiti di intervento e incremento/diversificazione delle entrate → obiettivi:
 - Incubazione e scalabilità di modelli di azione innovativi nelle aree d'intervento tipiche della nostra organizzazione (ambiente, società civile, impresa sociale, migrazioni). In particolare:

- Partnership donor-enti attuatori (*re-granting, matching fund* e attività di supporto a beneficio di enti finanziatori e organizzazioni della società civile per lo sviluppo virtuoso delle idee progettuali)
- Partnership pubblico-privato: costruzione di partenariati *multistakeholder* funzionali alle idee in una prospettiva *win-win*
- Schemi di finanziamento alternativi ai *grant* (investimento a impatto sociale, *Social Bond, Social Impact Bond, crowdfunding*, altri modelli *pay for results*)
- Valutazione *result-oriented*: modelli valutativi non sanzionatori finalizzati ad accompagnare, sistematizzare, sviluppare e riprogettare (studi sperimentali, quasi sperimentali, costi-efficacia, SROI, *Theory Based/valutazione realista, apprendimento*)

Piano Strategico: elementi di interesse sui modelli di intervento

Nel 2017 è stato avviato un lavoro di riorientamento strategico teso a porre al centro delle attività progettuali idee da incubare, modellizzare, valutare e scalare. Con questo obiettivo sono stati identificati 6 modelli prevalenti di azione: 1) partnership donor-soggetti attuatori (*call for innovation, regranting*, finanziamenti alternativi al dono); 2) partnership pubblico-privato (PPP); 3) modelli sociali di economia circolare; 4) applicazioni di standard in ambito sociale; 5) tematiche di genere e migrazioni; 6) valutazioni *result-based*.

Partnership donor-soggetti attuatori

La creazione di partnership *win-win* donor-soggetti attuatori è stata da sempre uno degli ambiti privilegiati di azione di *PuntoSud*. Un interessante sviluppo dei principi di *good donorship* è rappresentato dal cosiddetto *financial support* (o *re-granting*), uno schema di intervento innovativo che permette a donatori pubblici e/o privati di finanziare piccole organizzazioni della società civile, altrimenti estromesse dall'accesso ai fondi a causa di procedure troppo complesse, attraverso l'interposizione di un soggetto non profit terzo.

PuntoSud sta sperimentando questo modello nell'iniziativa NoPlanetB (www.noplanetb.net) e in altri progetti, in Europa e in alcuni paesi in via di sviluppo. Il Piano Strategico intende esplorare le potenzialità dell'allargamento del modello nel contesto italiano ad altri soggetti e ad altre iniziative, valutando la fattibilità di schemi di *matching fund*, iniziative in cofinanziamento e *crowdfunding* in collaborazione principalmente con il mondo delle fondazioni (bancarie e non) e grandi donatori.

Partnership Pubblico Privato (PPP)

PuntoSud intende posizionarsi strategicamente come riferimento per l'ideazione e realizzazione di interventi nel quadro delle PPP, finanziati anche attraverso schemi alternativi ai *grant*, su tematiche ambientali e sociali, per avviare o ripristinare servizi di fondamentale importanza per il sistema di *welfare*, non delegabili a schemi di privatizzazione, con la combinazione di amministrazioni locali, imprese, università e centri di ricerca, istituti finanziari privati, enti non profit.

Nei due ambiti, il piano strategico prevede di raggiungere il seguente obiettivo: *PuntoSud è riconosciuto come interlocutore chiave ed affidabile - a livello nazionale ed europeo - in progetti di re-granting innovativi e interloquisce pro-attivamente con altri stakeholder su tematiche e progettualità legate alle PPP e a schemi di finanziamento alternativi ai grant.*

- Avvio e rafforzamento di una scuola di formazione (*PuntoSud Academy*) in grado di capitalizzare il know-how e il posizionamento acquisito da *PuntoSud* nell'implementazione di programmi di *capacity development* a livello comunitario.

Piano Strategico: elementi di interesse sulla *Puntosud Academy*

Nel 2021 *PuntoSud* ha contribuito a formare, attraverso la realizzazione di corsi *virtual*, *webinar* e *distance learning*, oltre 3.400 operatori umanitari e/o studenti, realizzando complessivamente, in 47 paesi del mondo, 273 corsi.

Il piano strategico intende potenziare la capacità di erogare formazione ad organizzazioni/operatori umanitari/studenti al fine di:

- 1) Diversificare le entrate
- 2) Contribuire, attraverso la scuola di formazione, al posizionamento e al riconoscimento di *PuntoSud*

Il successo dell'operazione, che prevede la creazione e la diffusione di un brand (*punto.sud Academy*), dipenderà largamente dalla capacità di riuscire a capitalizzare l'enorme riconoscimento di cui *punto.sud* gode a livello internazionale in qualità di ente specializzato nella formazione in ambito umanitario, trasferendolo ad altri ambiti formativi.

Il piano prevede di raggiungere il seguente obiettivo: *PuntoSud è riconosciuto come agenzia leader in Italia e Europa nell'erogazione di corsi formativi su: DG ECHO/EuropeAid/Pillars Assessed Organisations.*

- Strutturazione e potenziamento delle attività valutative e di ricerca, anche in relazione alle novità della riforma del terzo settore relative alla valutazione di impatto. Nel corso del 2021 è stato creato il nuovo brand del *PuntoSud Evaluation Lab*.
- 3) Strutturazione di una strategia di comunicazione e incremento delle entrate derivanti dal *fundraising* → obiettivo: elaborazione e attuazione di un piano strategico e di comunicazione, formazione di personale dedicato e incremento proventi derivanti da *fundraising*

Piano Strategico: elementi di interesse sulla strategia di comunicazione / fundraising

L'elaborazione del piano strategico di fundraising e degli obiettivi ivi contenuti, rivisti nel 2021, ha tenuto conto della natura peculiare di *PuntoSud*. In sintesi, il piano prevede l'implementazione di una strategia basata su tre ambiti prioritari (ambiente, parità di genere, apprendimento), in cui saranno promossi i progetti già approvati, e un'interlocuzione primaria con aziende (*corporate fundraising*), amministrazione e fondazioni (*grant raising*). Si è infatti giudicata non praticabile, almeno nel breve periodo, una politica attiva verso donatori *individui*.

Il piano strategico prevede di raggiungere il seguente obiettivo entro il 2020: *PuntoSud è riconosciuto da potenziali interlocutori (aziende, amministrazioni pubbliche e fondazioni) a livello nazionale come interlocutore affidabile nell'implementazione di progetti sulle tematiche e i modelli di innovazione identificati.*

- 4) Integrazione di competenze nuove negli ambiti identificati come strategici (*fundraising* & comunicazione, marketing, *learning management systems*, modelli di innovazione sociale) → obiettivo: coinvolgimento di competenze esterne qualificate per la riconversione del personale e l'acquisizione di competenze innovative per lo sviluppo di nuovi mercati o segmenti di mercato.

Business Model Canvas sociale e sostenibile

Stakeholder chiave PROGETTI <ul style="list-style-type: none"> Enti (pubblici, terzo settore, imprese) aperti a lavoro in rete, Italia-estero ONG, attori locali estero aperti all'innovazione (es. Balcani) Piattaforme – network, forum tematici Finanziatori per impact investing Donatori pubblici e privati Cittadini (<i>crowdfunding</i>) VALUTAZIONE <ul style="list-style-type: none"> Think tank nazionali e internazionali Università e istituti di ricerca pubblici e privati Competitors <i>punto.sud</i> ACADEMY <ul style="list-style-type: none"> Think tank nazionali e internazionali Università e Scuole di formazione specializzate Piattaforme – network, forum tematici Esperti in comunicazione e marketing Competitors 	Attività chiave PROGETTI <ul style="list-style-type: none"> Partecipazione attiva a reti e partenariati strategici Analisi bisogni, incubazione di idee, modellizzazione Attivazione rete di interlocutori e costruzione di partnership <i>multistakeholder</i> Ricerca finanziamenti a dono e alternativi VALUTAZIONE <ul style="list-style-type: none"> Studi tecniche valutative Esercizi valutativi (M&E) di qualità <i>punto.sud</i> ACADEMY <ul style="list-style-type: none"> Creazione e sviluppo Brand e promozione corsi Sviluppo/erogazione formazione di qualità (<i>adult learning</i>) Formazione interna e aggiornamento permanente MONITORAGGIO RISULTATI E PROCESSI	Proposte di valore sociale <i>Doing well by doing good together</i> PROGETTI E MODELLI Soddisfiamo bisogni sociali locali e globali delle comunità, accompagnando processi, networking, lavorando <i>capacità</i> e sostenendo l'innovazione sociale (<i>community hub</i> → <i>relazioni, aggregazione di soggetti in partnership multistakeholder, impatto positivo su ambiente e società</i>) VALUTAZIONE Modelli valutativi non sanzionatori finalizzati ad accompagnare, sistematizzare, sviluppare e riprogettare <i>punto.sud</i> ACADEMY Accesso a contenuti formativi specializzati e immediatamente spendibili sul lavoro e per cercare lavoro	Relazioni con: beneficiari e clienti BENEFICIARI <ul style="list-style-type: none"> Progettazione, implementazione, valutazione: co-creazione Responsabilizzazione: <i>accountability</i>, relazioni di impatto, trasparenza, <i>storytelling</i> <i>Governance</i>: ponti tra mondi (aggregazione soggetti diversi) e filiere di <i>governance</i> miste CLIENTI VALUTAZIONE <ul style="list-style-type: none"> Passaparola Comparsazione e impegno nelle attività di sistematizzazione e riprogettazione CLIENTI <i>punto.sud</i> ACADEMY <ul style="list-style-type: none"> Passaparola <i>Customer care</i> Offerta formativa (nuovi corsi, <i>certificazioni</i>) Politiche di prezzo Promozione, comunicazione, contatto Partecipazione allo sviluppo dell'offerta formativa 	Segmenti di clientela PROGETTI <ul style="list-style-type: none"> Donatori tradizionali (EU, AICS, Fondazioni private, ecc.) Finanziatori sociali Imprese e fondazioni di erogazioni (tramite sponsorizzazioni e/o contributi) Fund raising (big donor, crowdfunding) VALUTAZIONE <ul style="list-style-type: none"> OSC IO/U/N Donor istituzionali <i>punto.sud</i> ACADEMY <ul style="list-style-type: none"> Singoli operatori e studenti OSC IO/U/N Donor istituzionali 	Beneficiari PROGETTI <ul style="list-style-type: none"> Cittadini / comunità (Italia-mondo) popolazione target degli interventi nelle aree di lavoro di <i>punto.sud</i>, (società civile, genere, ambiente, migrazioni, impresa sociale) OSC italiane, europee, extraeuropee (finanziamenti e <i>capacity development</i>) Enti finanziatori nazionali e transnazionali (<i>capacity development</i>) Enti pubblici e amministrazioni locali (<i>capacity development</i>) VALUTAZIONE <ul style="list-style-type: none"> Beneficiari dei progetti / programmi valutati OSC alle quali vengono valutati i progetti (accompagnamento e riprogettazione) Donatori che hanno finanziato i progetti valutati <i>punto.sud</i> ACADEMY <ul style="list-style-type: none"> Beneficiari dei progetti in cui operano gli operatori formati Beneficiari delle formazioni Organizzazioni che formano il proprio personale
Struttura dei costi (attribuiti in quota parte per le attività commerciali) Costi del personale, costi generali e di sviluppo uffici operativi, costi settore IT, costi settore comunicazione e <i>fundraising</i> , costi di gestione e realizzazione progetti		Impatto e Metriche Come misuri l'impatto sociale? PROGETTI: ritorno dell'investimento (dono o non dono) Outcome netto interventi: valutazioni sperimentali o quasi sperimentali Efficienza dell'intervento: analisi costi-benefici x outcome netti + SROI Replicabilità: <i>theory-based</i> / valutazione <i>realista</i> → <i>validità</i> modello (efficacia, condizioni di sostenibilità) → fruibilità / scalabilità, sviluppo VALUTAZIONE: n° operatori/enti che usufruiscono dei servizi, <i>accountability</i> , inclusione esiti valutativi in attività di riprogrammazione strategica, diffusione messaggi e modelli ACADEMY: n° operatori/enti che usufruiscono servizi, grado di soddisfazione <i>users</i> , livello di applicazione delle info acquisite sul lavoro, miglioramenti organizzativi e di performance delle organizzazioni			
		Flussi dei ricavi Bandi – <i>grant</i> e <i>lender</i> (donor pubblici e privati) <i>Endorsing</i> (donazioni, <i>crowdfunding</i> & sponsorizzazioni) Ricavi da attività commerciali Corsi di formazione (<i>punto.sud</i> Academy) Consulenze valutative Altri ricavi Finanza ad impatto sociale Impact investing			

Attività realizzata nel corso del 2021
Progetti

Il lavoro progettuale del 2021 è stato concentrato sull'incubazione e scalabilità di alcuni modelli di azione innovativi nelle aree d'intervento tipiche della nostra organizzazione, con riferimento particolare alle dimensioni delle *partnership donor-enti attuatori* e delle *partnership pubblico-privato*.

All'interno di queste aree sono state privilegiate alcune dimensioni di particolare interesse, quali, ad esempio, il *re-granting*, il *matching fund*, la costruzione di partenariati *multistakeholder* funzionali alle idee in una prospettiva *win-win*, il *crowdfunding* e gli studi sperimentali.

Tre progetti, in particolare, hanno permesso di approfondire e sperimentare nuovi modelli di intervento:

- Il progetto di educazione ambientale *There isn't a PLANet B! Win-win strategies and small actions for big impacts on climate change* ([NOPLANETB](#) - 2017-2021), presentato in partenariato con 5 organizzazioni della società civile europea (Spagna, Portogallo, Germania, Ungheria, Romania).

Il progetto ha ottenuto un finanziamento di oltre 4 milioni di Euro da parte della Commissione Europea nell'ambito del programma DEAR (*Development, Education and Awareness*). In Italia NOPLANETB si presenta come il primo HUB italiano che si propone di favorire la diffusione di stili di vita sostenibili incubando, co-progettando e finanziando idee e iniziative di comunicazione, *advocacy* e sensibilizzazione promosse da piccole organizzazioni della società civile italiana e finalizzate a far crescere la consapevolezza dei cittadini sul tema del cambiamento climatico.

Nei 3 anni e mezzo di progetto NOPLANETB è riuscito a coinvolgere in attività di *matching fund* enti come *Fondazione Cariplo*, *Fondazione Con Il Sud*, *Fondazione Generas* e *Poste Italiane*, raccogliendo fondi incrementali a quelli messi a disposizione dalla EC per quasi 500.000 € e sperimentando attività di co-progettazione con oltre 100 piccole realtà della società civile.

Nel 2021 sono state avviate due nuove iniziative sul territorio milanese, integrate nel programma NOPLANETB:

- Il progetto "*Milano in Cartoline- Immaginare la città del futuro*" (2021-2022), in partnership con le cooperative sociali A.ME.LIN.C. e Lo Scigno, finanziato dalla Fondazione Comunità di Milano e implementato in 3 Quartieri di Milano (Ponte Lambro – Molise Calvaire Pontè – Gratosoglio) per progettare insieme ai cittadini il futuro sostenibile del territorio, in risposta al cambiamento climatico, e per costruire coesione sociale.
- Il progetto "*Un clima per tutti – tutti per il clima*" (2021), finanziato da Fondazione Cariplo, attraverso il quale è stato realizzato a Milano un macro-evento di Redo Sgr, inserito nel palinsesto di *All4Climate*, che ha ambito ad essere un'iniziativa di connessione tra i cittadini e tutte quelle esperienze di lotta al cambiamento climatico, forme di sostenibilità ambientale e relative attività territoriali, concettuali e formative.

 <p>UN PROGRAMMA DI CONTRASTO AI CAMBIAMENTI CLIMATICI</p> <p>"La nostra casa è in fiamme, ma possiamo ancora cambiare le cose. O lo facciamo, o non lo facciamo" (Greta Thunberg).</p> <p>A punto.sud abbiamo deciso di farlo, perché non esiste un Pianeta B</p>	 <p>UN FONDO COMUNE PER FINANZIARE IDEE</p> <p>Abbiamo creato un fondo comune alimentato dalla Commissione Europea e da altri donatori per sostenere iniziative di contrasto ai cambiamenti climatici.</p> <p>Unisciti a noi, e contribuisci anche tu</p>	 <p>UN HUB PER SPERIMENTARE E CO-PROGETTARE</p> <p>Insieme a oltre 50 organizzazioni della società civile e un pool di donatori stiamo trasformando NOPLANETB nel primo HUB di sperimentazione e condivisione sul tema del cambiamento climatico</p>
--	---	--

Il lavoro realizzato per il progetto NOPLANETB, oltre ad avere aperto interessantissime prospettive per la sostenibilità futura dell'intervento attraverso la messa in atto di strategie di *matching-fund* e co-progettazione con piccole-medie organizzazioni attive sul territorio nazionale, ha inoltre permesso a PuntoSud di diventare un ente riconosciuto a livello europeo per competenze specifiche in ambito di *financial support*.

Grazie a questo riconoscimento *PuntoSud* è entrato in partenariato in altri due importanti progetti europei, sempre finanziati dalla EC nell'ambito del programma DEAR:

- Il progetto triennale *Snapshots from the borders – Small towns facing the global challenges of Agenda 2030* (2017-2020), concluso nel 2020 con un

partenariato di 35 organizzazioni coordinate dal Comune di Lampedusa in qualità di ente capofila (<http://www.snapshotsfromtheborders.eu/>);

- Il progetto triennale [1Planet4All](#) - *Empowering youth, living EU values, tackling climate change* (2020-2022), con capofila *People in Need*, implementato in 12 paesi europei con il coinvolgimento di 14 organizzazioni europee (6 delle quali parte di Alliance 2015).

Sempre in questo ambito, inoltre, è stata avviata una collaborazione con *Generas Foundation* per il supporto all'ideazione e strutturazione di una componente di “*financial support to third parties*” nell'ambito dell'attività istituzionale della Fondazione.

- Il programma [Be.St.-Beyond stereotypes](#), avviato nel 2017 e finalizzato a contrastare la violenza di genere nelle scuole creando uno standard di genere. Il progetto ha ottenuto il finanziamento extra-bando di Fondazione Cariplo ed è stato inoltre sostenuto dal Comune di Milano e da altre organizzazioni attive nell'ambito proprio del progetto.

Nel corso del 2021 è proseguita la sperimentazione dell'applicazione dei principi Be.St. nella scuola primaria dell'Istituto Comprensivo Statale Riccardo Massa di Milano. Be.St. vuole essere un modello di intervento che parte da un approccio innovativo, che si propone di modificare gli stereotipi di genere con il coinvolgimento di tutta la scuola. Il progetto è stato rifinanziato, per il periodo 2020-2021, attraverso un contributo di HSBC.

- La collaborazione all'interno della *Piattaforma 125*, per la sperimentazione di partnership pubblico-private e il coinvolgimento attivo delle imprese in attività di cooperazione allo sviluppo.

Sono inoltre proseguite una serie di iniziative che stanno permettendo alla nostra fondazione un confronto privilegiato con attori europei e internazionali. In particolare:

- Si è conclusa nel corso del 2021 la terza fase del programma (2012-2021) di tutela ambientale “[ENV.net](#)” finanziato dalla Commissione Europea – *DG NEAR*.

Il progetto è stato realizzato con le seguenti organizzazioni: *European Environment Bureau* (EEB), la più importante federazione di organizzazioni ambientali a livello europeo con oltre 140 membri aderenti (tra cui, in Italia, il FAI e Lega Ambiente), *Environmental Ambassadors for Sustainable Development* (Serbia), *Institute for Habitat Development* (Albania), *Advocacy Training and Resource Centre* (Kosovo), *4x4x4 Balkan Bridges* (Macedonia), *Turkish Foundation for Combating Soil Erosion, for Reforestation and the Protection of Natural Habitats* (Turchia).

Nello specifico il progetto *ENV.net* ha promosso per quasi un decennio l'attivismo civile delle organizzazioni locali che operano nei Balcani e in Turchia per la tutela dell'ambiente e, in maniera del tutto sinergica e complementare, realizza sul territorio, in collaborazione con le controparti locali, iniziative di tutela ambientale in tutti i paesi coinvolti, oltre ad attività capillari di informazione, educazione, sensibilizzazione e *advocacy* rivolte ai cittadini (in particolare studenti nelle scuole, cittadinanza e operatori di settore) sui temi dell'ambiente. Il progetto ha supportato inoltre le piattaforme e le organizzazioni ambientali che operano nei Balcani e in Turchia, con la finalità di promuovere e migliorare l'interazione tra istituzioni pubbliche

e società civile in relazione alla tutela dell'ambiente e all'acquisizione delle direttive ambientali dell'Unione Europea (*acquis* comunitari).

Attualmente è in fase di elaborazione una nuova proposta, sempre all'interno dei programmi della EC.

- E' proseguita l'esecuzione di due iniziative in partenariato finanziate dall'Agenzia Italiana di Cooperazione AICS), cui PuntoSud partecipa in qualità di partner:
 - El Salvador (2018-2021): "[Alleanza comunitaria per l'inclusione sociale e la prevenzione della violenza nel Dipartimento di Chalatenango](#)", realizzato in partenariato con Soletterre (ente capofila), Educaid e Università di Bologna;
 - Sri Lanka (2018-2022): "Sviluppo rurale integrato in Sri Lanka: riso e spezie dalla produzione al mercato", realizzato in partenariato con ICEI (ente capofila), FairTrade, Università degli Studi di Milano.
- E' stato avviato il progetto triennale (2020-2023) "[Civil Society Platform for Inclusiveness](#)" in Eswatini (ex Swaziland), che ha permesso a PuntoSud di riprendere la propria attività in un paese in cui aveva interrotto le proprie attività nel 2017.
- PuntoSud è diventato partner del progetto "*Projet de contraste à la migration irrégulière à travers l'appui au Secteur Privé et à la création d'emplois au Sénégal (PASPED)*", implementato in Senegal da un consorzio di organizzazioni guidato da AMREF Italia.
- E' proseguita l'implementazione del programma quadriennale (2018-2022) di informazione/sensibilizzazione e di formazione e *capacity/organisational development* di tutti gli operatori e le organizzazioni internazionali e locali che operano utilizzando i fondi della *DG for Humanitarian Aid and Civil Protection* (DG ECHO), che punto.sud gestisce insieme a un Consorzio di organizzazioni europee (MDF Training & Consultancy, IECAH, URD, Particip).

Il [programma](#) si pone come obiettivo il miglioramento delle iniziative di aiuto umanitario finanziate dalla DG ECHO attraverso:

- Il rafforzamento nei paesi in via di sviluppo e negli *headquarters* europei delle competenze operative e gestionali degli attori umanitari internazionali e locali (ONG internazionali e locali, associazioni, agenzie internazionali e *implementing partners* locali) coinvolti in progetti finanziati dalla DG ECHO;
- L'informazione/sensibilizzazione degli operatori di settore e dell'opinione pubblica sulle tematiche (tecniche e non) legate all'aiuto umanitario.

Con questa finalità il programma, promosso e gestito da *PuntoSud* sin dal lontano 2005 attraverso il finanziamento iniziale di 5 consecutivi progetti nell'ambito delle *call for proposals Grant Facility Action 2003-2007*, promuove in tutto il mondo il miglioramento del partenariato tra enti finanziatori-enti esecutori-cittadini, e tra organizzazioni internazionali e locali, con l'obiettivo di contribuire ad una migliore efficienza, efficacia, trasparenza e visibilità degli aiuti umanitari – e quindi in ultima istanza al miglioramento della qualità degli interventi e delle condizioni di vita delle popolazioni beneficiarie.

Per il raggiungimento di questo obiettivo, il programma sviluppa e mette a disposizione strumenti atti a migliorare la qualità del lavoro degli operatori umanitari internazionali e locali e a sensibilizzare gli operatori e le opinioni pubbliche (*tools*, siti web, newsletter, *app* dedicate, servizi *helpdesk*, conferenze, ecc.) e realizza attività di formazione e informazione in Europa e nei PVS (in classe e in modalità *e-learning*).

- Sono infine proseguiti i lavori su tre progetti in Italia:
 - Il progetto triennale (2018-2021) [Work4Integration Europe](#), finanziato dal programma AMIF della Commissione Europea e realizzato in partenariato con l'ONG Soleterre.
 - Il progetto triennale (2018-2022) [Dimensione L'UDA](#), finanziato dall'impresa sociale Con I Bambini, in partenariato con la Cooperativa Sociale il Ce.Sto.
 - Il progetto triennale (2020-2023) [Erre 2 \(risorse di rete\)](#), finanziato dall'impresa sociale Con I Bambini, in partenariato con l'Opera Diocesana Patronato San Vincenzo.
- E' stato completato nel mese di dicembre 2021 il progetto "CambiaMenti – Strategie di innovazione per punto.sud HUB" (2020-2021), finanziato da Fondazione Cariplo. Il progetto ha permesso di coprire il costo di realizzazione di investimenti importanti finalizzati al raggiungimento degli obiettivi del piano strategico. Nei primi mesi del 2022 è stata inviata una nuova proposta per la trasformazione digitale nell'ambito del programma "Evoluzioni", finanziato dalle Fondazioni Cariplo e San Paolo.

Formazione e *capacity development* (PuntoSud Academy)

La *PuntoSud Academy* complementa il lavoro progettuale e di ricerca/sperimentazione di *Fondazione PuntoSud* perseguendo i seguenti obiettivi:

- Formare operatori e organizzazioni nella cooperazione allo sviluppo e negli aiuti umanitari;
- Acquisire, tramite i programmi formativi implementati, conoscenze e know-how (utili per lo sviluppo e la diffusione di nuovi modelli, non solo in ambito formativo);
- Contribuire attivamente al riconoscimento di *Fondazione PuntoSud* in ambito nazionale e europeo (utile anche per i partenariati nella progettazione).

Nel corso del 2021 la *PuntoSud Academy* ha continuato ad operare per consolidare il proprio brand e ha sviluppato e gestito percorsi formativi in modalità differenziate (*in-house*, *virtual*, *webinar* e *distance*), a beneficio di organizzazioni e operatori attivi negli ambiti della cooperazione allo sviluppo e degli aiuti umanitari. Purtroppo il perdurare della pandemia ha impedito la ripresa dei corsi *face-to-face*, prevista per il secondo semestre 2022.

Grazie al progetto "CambiaMenti", finanziato da *Fondazione Cariplo*, e a investimenti propri, l'Academy ha potuto beneficiare, attraverso le collaborazioni con i partner di *Ideificio*, *4Sigma* e *PDR*, di un'attività di *rebranding*, finalizzata alla creazione di un nuovo sito e di una piattaforma e-commerce completamente integrata con il CRM, il programma contabile

di MAGO e le piattaforme di LMS di DOCEBO, e di un'intensa attività di comunicazione e marketing digitale.

Il nuovo sito è entrato in funzione nel mese di novembre 2021, in tempo per il lancio dei corsi del primo semestre 2022.

In particolare:

- Il programma della *PuntoSud Academy* ha evidenziato enormi potenzialità di crescita, aumentando il proprio fatturato del 175% (da circa 140.000 Euro del 2020 a oltre 240.000 € nel 2021) con ciò confermando la possibilità di raggiungere una diversificazione delle entrate attraverso questo ambito lavorativo. Nel corso del 2021 hanno complessivamente beneficiato delle attività di formazione dell'Academy, attraverso l'erogazione di corsi in modalità *distance*, *webinar*, *classroom* e *in-house*) oltre 3.400 operatori umanitari provenienti da tutti i paesi del mondo.
- Nel corso del 2021 hanno beneficiato del programma di formazioni *in-house* le seguenti organizzazioni: Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo – AICS (sedi in Myanmar, Mozambico e Sudan), *Université Catholique de Louvain*, Caritas Suisse, Concern, *International Mercy Corps* (IMC), *Wildlife Conservation Society* (WCS), *Self Help Africa Zambia*, Istituto per la Cooperazione Universitaria (ICU), *European Network of Political Foundation* (ENOP), *SOS Kinderdorf International*, WWF, *Plan International*, Associazione Italiana Fundraiser (ASSIF), AMREF. Come negli anni precedenti, la maggior parte dei corsi sono stati erogati in favore di organizzazioni europee, con ciò confermando l'autorevolezza di *PuntoSud* nel consesso europeo.
- E' proseguita la ormai quinquennale collaborazione in ambito formativo sui programmi di aiuto umanitario con l'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale (ISPI) di Milano.
- E' continuata la collaborazione con il programma quadriennale di formazione/informazione/sensibilizzazione [EU Aid Volunteers initiative: Training programme and training of candidate volunteers](#), avviato nel mese di settembre 2016. Il progetto è finanziato dalla *Education, Audiovisual and Culture Executive Agency* (EACEA) della Commissione Europea ed è finalizzato alla formazione dei volontari che, a livello europeo, saranno inseriti nei progetti di aiuto umanitario.

Il progetto è coordinato da *ICF Consulting Services Limited* e prevede la partecipazione, oltre che di *punto.sud*, delle seguenti organizzazioni europee: *MDF Training and Consultancy*, *Gesellschaft für Organisations, Planung und Ausbildung mbH* (GOPA) *Consulting*, *The Austrian Study Center for Peace and Conflict resolution* (ASPR), *Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa* (SSSUP).

- E' stata rinnovata anche nel 2021 una collaborazione con il *Word Food Program* per la realizzazione di corsi in modalità *distance*, ad uso dei propri operatori umanitari.
- Sono proseguite due collaborazioni importanti in ambito formativo ECHO, rispettivamente con la Fondazione Rava, nell'ambito del Bando *Capacity Building* di Fondazione Cariplo, e la Red Cross EU.
- E' proseguito il lavoro di scambio e confronto all'interno del laboratorio di [ChangeLab](#), un gruppo di lavoro creato da professionisti e organizzazioni del mondo della

cooperazione internazionale, tra cui *PuntoSud*, motivati a identificare e sviluppare buone pratiche per la programmazione, la progettazione e la valutazione.

Ricerca e valutazione (*Evaluation Lab*)

Il Dipartimento Ricerca e Valutazione di *Fondazione PuntoSud* svolge attività di ricerca e valutazione per contribuire all'elaborazione e diffusione di pratiche di innovazione sociale sia internamente, accompagnando l'ideazione, la realizzazione, il monitoraggio e la valutazione dei progetti della Fondazione, che per conto di clienti quali enti finanziatori e organizzazioni del terzo settore.

In particolare, nel corso degli ultimi dodici anni, *Fondazione PuntoSud* è stata scelta come ente di monitoraggio e valutazione da alcuni dei più importanti enti finanziatori che operano nel sociale e nella cooperazione italiana, per l'accompagnamento critico e la valutazione non solo di singole iniziative, ma anche di bandi e programmi di intervento.

In questo modo *Fondazione PuntoSud* ha acquisito una capacità unica e peculiare di sapere interagire allo stesso tempo sia con le organizzazioni finanziate che con enti finanziatori molto diversi tra loro, non soltanto rispetto alla creazione di sistemi di monitoraggio, strategie di valutazione interne e programmi di valutazione di impatto ex post, ma anche rispetto alla capacità di ridefinizione in corso d'opera e/o ex post dei programmi di intervento finanziati, e quindi dei bandi.

Nel corso del 2021 l'impegno di *PuntoSud* negli ambiti di ricerca e valutazione è stato focalizzato sulle seguenti iniziative:

- Collaborazione con Fondazione Cariplo nell'ambito delle seguenti valutazioni:
 - Bandi Doniamo Energia 2 e 3, finanziati da Fondazione Cariplo in collaborazione con A2A, in favore dei nuclei familiari che, per ragioni legate alla crisi economica, si trovano in una condizione di vulnerabilità.
 - Collaborazione con l'Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio (ACRI) per la definizione di un modello di intervento multi-attoriale in Africa, capace di aggregare risorse e valorizzare le competenze del sistema italiano di cooperazione, nei settori strategici dell'agroalimentare e dell'energia
- Collaborazione con Compagnia San Paolo per l'elaborazione di due programmi di intervento.
- Collaborazione con la sede di Khartoum (Sudan) dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) per il monitoraggio del programma "*Strengthening resilience for refugees, IDPs and host communities in Eastern Sudan*"
- Collaborazione con l'ONG Emergency in Italia per la valutazione esterna del progetto "NO ALLA GUERRA, per una società pacifica e inclusiva rispettosa dei diritti umani e della diversità fra i popoli", finanziato dall'AICS nel Bando ECG 2018.
- Collaborazione con l'ONG ICEI nell'ambito dell'accordo per la realizzazione di tre iniziative (due finanziate dall'AICS, una dalla EC):

- Progetto "EPIC- Economic Promotion of Inle Communities through cultural and natural heritage valorization", in Myanmar.
- Progetto "INCAMMINO – Sviluppo Economico delle comunità rurali dell'area di influenza del Cammino INCA (Qhapaq Ñan, Bolivia) attraverso la valorizzazione e l'uso sostenibile del patrimonio naturale e culturale, e l'applicazione di nuove tecnologie nel settore del turismo comunitario", in Bolivia
- Progetto progetto "Migrants Integration in the Labour market in Europe"
- Collaborazione con l'ONG Fondazione Corti nell'ambito della valutazione del progetto "Result Based Financing, un motore di cambiamento per i servizi pediatrici" finanziato dall'AICS in Uganda.
- Collaborazione con l'ONG Soleterre nell'ambito della valutazione del programma *Work4Integration*, finanziato dalla EC e da J.P. Morgan Philanthropy, per aumentare l'inclusione lavorativa e a migliorare le condizioni di lavoro dei migranti.
- Collaborazione con l'Associazione Trentino per i Balcani (ATB) per lo svolgimento dell'attività di Valutazione inerente al Progetto "Realizzazione dello studio sul potenziale idroelettrico della Val Rugova".

Inoltre:

- E' proseguito il lavoro di sostegno, con altre organizzazioni e professionisti del settore della cooperazione internazionale, al gruppo di *Change Lab*, un gruppo di lavoro finalizzato a studiare, sviluppare e promuovere in Italia il tema della "teoria del cambiamento" come fase fondamentale nelle attività di progettazione, monitoraggio e valutazione.
- *Fondazione Puntosud* è stata confermata come ente abilitato a realizzare valutazione di impatto nell'ambito dell'iniziativa *Con I Bambini*.

Fundraising

Nel corso del 2021 la strategia attuata, in continuità con quanto fatto anche nel triennio 2018-20, ha previsto sostanzialmente due ambiti complementari di lavoro: da un lato la promozione diretta di idee e modelli progettuali presso enti finanziatori, con l'intento di ottenere finanziamenti diretti extra bando; dall'altro la creazione di un pool di donatori (aziende, fondazioni e amministrazioni pubbliche) interessato a dare una continuità all'iniziativa NOPLANETB, oltre il finanziamento della Commissione Europea, e all'iniziativa Be.St.

All'interno dell'iniziativa NOPLANETB sono stati avviati nuovi contatti con numerose imprese e enti finanziatori per il sostegno duraturo dell'iniziativa, ma va segnalato che per tutto il 2022 l'asse di interesse dei nostri principali interlocutori si è concentrato nella riduzione degli effetti della crisi economica e sanitaria generata dall'emergenza COVID, complicando di molto l'interlocuzione con questi attori.

RICONOSCIMENTI GIURIDICI E ISCRIZIONI IN ALBI ITALIANI

La Fondazione ha ottenuto i seguenti riconoscimenti:

- Personalità giuridica: dal 12/11/2014 *PuntoSud* è iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Milano, numero d'ordine "1413"².
- Elenco Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS): dal 17/05/2017 *punto.sud* è iscritta all'Elenco dei soggetti senza finalità di lucro ai sensi dell'art.26, commi 2 e 3, della legge n.125/2014 (decreto n°5/2017).

Altri registri cui è iscritta la Fondazione:

- Cinque per mille (dal 2012);
- Repertorio Economico Amministrativo (REA) presso la Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Milano (dal 2012). N° REA: MI – 2001697.

RETI

Nel 2021 la Fondazione ha aderito all'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASVIS).

² Precedentemente la Fondazione risultava iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche istituito presso il Commissariato del Governo per la Provincia di Trento, numero d'ordine "74" (cancellazione avvenuta in data 15/12/2014).

Fondazione PuntoSud

Via Angera 3 - 20125 Milano (Italia)

tel: +39.02.36756742

C.F: 97257480158 | P.IVA: IT04636880967

Fondazione riconosciuta, iscritta all'Elenco
dei soggetti senza finalità di lucro dell'Agenzia Italiana
per la Cooperazione allo Sviluppo

puntosud.org
puntosud@puntosud.org